



# Etorkizuna Eraikiz - Territorial Development Laboratory: A pioneer collaborative governance experience for territorial development



**17.Sep 2020**

**Cod. G04-20**

**Mod.:**

Face-to-face

**Edition**

2020

**Activity type**

Summer course

**Date**

17.Sep 2020

**Location**

Musikene

**Languages**

Basque Spanish

**Academic Validity**

10 hours

# Organising Committee



## Description

The COVID-19 crisis has cast a spotlight on the major challenges of our socio-economic system and the complexity resulting from the inter-relations between them. The first months of the crisis have also shown that collaboration between agents and coordinated action accounts for more than just the sum of individual reactions and provides more effective responses to emerging problems. These first months have shown the value of collaboration and a search for synergies between agents. Yet it will be in the new scenario of renovation and reconstruction of economic activity and the development of territories that the full benefit of collaborative governance and collaboration amongst institutions will be felt. In this new and uncertain scenario, in which we will face a wide variety of profound challenges for which we have no prescribed solutions, it is more important than ever to pool the knowledge, vision and capacity for action of the different agents operating in the territory.

The Etorkezuna Eraikiz Territorial Development Laboratory is an experiment in collaborative governance for territorial development that has been operating in Gipuzkoa for the last eleven years. Its goal is to improve the efficiency of policies associated with different spheres of territorial development through collaboration between the different agents in the province and the autonomous community of the Basque Country. The trust relationships and areas of collaboration developed by the laboratory have provided to be an especially valuable instrument, enabling joint responses, tailored to the new needs of the territory in the two areas of work on which the laboratory is currently focusing: promoting competitiveness among small and medium-sized enterprises and developing strategies and policies for employability and inclusive activation of people in risk of social exclusion. In addition, the laboratory is also conscious of the particular impact of the current crisis on SMEs and the new problems that are emerging in the area of employability and it is now working to pool the efforts of many different agents from the territory to build long term responses for the development of Gipuzkoa.

Drawing on the laboratory's experience, this course seeks to provide a space for joint learning and reflection around issues of collaborative governance for territorial development, and to find ways in which these models can contribute to the development of shared strategies for the future, with particular emphasis on the new scenario and new emerging challenges.

What are the key issues and lessons for building models of collaborative governance and multi-tier inter-institutional collaboration? How can relationships of trust and collaboration be built between agents? What are the keys to keeping up the joint effort in the long run and for maintaining the determined action required by the urgency of the short-term issues? What responses can all the agents construct together to boost the competitiveness of SMEs? How can the ecosystem of economic promotion agents work together to build responses that will aid reconstruction and renovation of the economy? What are the main challenges in the area of employability and how can economic and social agents and institutions from the local, provincial and regional level offer a coordinated response? These are the questions about which agents from the territorial development laboratory and external experts from the area of competitiveness, employability and collaborative governance will exchange experiences, lessons and reflections.

## Objectives

To share reflections on:

- The key issues and challenges involved in developing models of collaborative governance for territorial development
- The role of the ecosystem in boosting the competitiveness of small and medium-sized enterprises, with particular emphasis on new challenges arising in the reconstruction and renovation of economic activity following the COVID-19 crisis
- The challenges of developing models of collaboration to promote the employability of people at risk of exclusion, particularly in light of the new issues raised by the COVID-19 crisis.

The course will also seek to generate collective knowledge with a view to advancing collaborative governance and responding to the short- and long-term challenges of the territorial development laboratory.

## Course specific contributors



# Program

17-09-2020

08:45 - 09:00 Erregistroa / Registro / Registration

---

09:00 - 09:10 “Inaugurazio Ekitaldia / Apertura / Opening Session “

**Markel Olano Arrese** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Diputatu Nagusia / Diputado General / Deputy General  
**Agustín Erkizia Olaizola** UPV/EHU  
**Koldobike Olabide Huelga** Urola Garaiko Garapenerako Agentzia, S.A.U / Agencia de Desarrollo de Urola Garaia, - Legazpiko Alkatea / Alcaldesa de Legazpi

---

“Lankidetzako Gobernantza.: epe labur, ertain eta luzerako tresna kolektibo baten erronkak eta ikasketak. Aurkezlea eta moderatzailea / Gobernanza colaborativa: aprendizajes y retos de un instrumento colectivo para el corto, medio y largo plazo. Presentación y Moderación / Collaborative governance: Short-, medium- and long-term lessons and challenges of a collective instrument. Introduction and Moderation.”

**Miren Larrea Aranguren** Orkestra-Lehiakortasunerako Euskal Institutua / Orkestra-Instituto Vasco para la Competitividad / Orkestra-Basque Institute for Competitiveness - Ikertzaile seniorra / Investigadora senior / Senior Researcher

---

09:10 - 09:40

“Etorkizuna Eraikiz - Lurralde garapenerako laborategia: egindako ibilbidea, emaitzak eta gaur egungo erronkak / Etorkizuna Eraikiz - Laboratorio de Desarrollo Territorial: camino recorrido, resultados y retos / Etorkizuna Eraikiz - Territorial Development Laboratory: progress so far, results and challenges “

**Sebastian Zurutuza Mujika** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Estrategiako Zuzendari Nagusia / Director General de Estrategia / Strategy Director  
**Koldobike Olabide Huelga** Urola Garaia eskualdeko garapen agentzia - Legazpi / Agencia de Desarrollo Comarcal de Urola Garaia - Legazpi / Local Development Agency, Urola Garaia - Legazpi - Lehendakaria - Alkatea / Presidenta - Alcaldesa / President - Mayor  
**Carlos Peña** Lehendakaritza, Eusko Jaurlaritza / Gobierno Vasco /Office of the First Minister, Basque Government - Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako aholkularia / Asesor para Ciencia, Tecnología e Innovación / Advisor of Science, Technology and Innovation

---

09:40 - 10:10

“Lankidetzako Gobernantzari buruzko ponentzia / Ponencia sobre Gobernanza Colaborativa / Presentation on collaborative governance“

**Alfonso Unceta Satrústegui** Sinergiak, Gizarte Berrikuntzarako Zentroa - UPV/EHU / Sinergiak, Centro de Innovación Social - UPV/EHU / Sinergiak, Social Innovation Centre - UPV/EHU - Zuzendaria - Soziologiako Katedraduna / Director - Catedrático de Sociología / Director - Professor of Sociology

---

10:10 - 10:30

Galdere-erantzunak eta eztabaida / Preguntas-respuestas y debate / Q & As and discussion

---

10:30 - 11:00

Etenaldia / Pausa / Break

---

“Enpresa txiki eta ertainen (ETE) lehiakortasuna sustatzeko lankidetzako ekosistema: nola egin aurre krisiari elkarlanean?. Aurkezlea eta moderatzailea / Ecosistema colaborativo para promover la competitividad de las pequeñas y medianas empresas (PYMES):¿cómo hacer frente a la crisis en colaboración?. Presentación y Moderación / Collaborative ecosystem to promote the competitiveness of small and medium-size enterprises (SMEs): how to address the crisis in collaboration. Introduction and Moderation.”

**Iker Estensoro Sarasola** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa /

- 11:00 - 11:30 “ETEEi laguntzeko Gipuzkoako ereduia Etorkizuna Eraikiz barruan - Lurrealde Garapenerako Laborategia: egindako ibilbidea emaitzak eta gaur egungo erronka nagusiak / El modelo guipuzcoano para ayudar a las PYMES en Etorkizuan Eraikiz - Laboratorio de desarrollo territorial: el camino recorrido, resultados y retos principales actualmente / The Gipuzkoa model to assist SMEs at Etorkizuna Eraikiz - Territorial Development Laboratory: progress so far, results and principal challenges at this time.”
- Jon Gurrutxaga Mongelos** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Berrikuntzako eta Internazionalizazioko zuzendaria / Director de Innovación e Internacionalización / Director of Innovation and Internationalisation  
**Miren Estensoro** Orkestra, Lehiakortasunerako Euskal Institutua / Orkestra, Instituto Vasco para la Competitividad / Orkestra - Basque Institute for Competitiveness - Ikertzailea / Investigadora / Researcher  
**Rikardo Lamadrid Intxaurruga** Lanbide Heziketako Sailburuordetza, Eusko Jaurlaritza / Viceconsejería de Formación Profesional, Gobierno Vasco / Regional Junior Ministry for Vocational Education, Basque Government - Teknologiaren eta Ikaskuntza Aurreratuen zuzendaria / Director de Tecnología y Aprendizajes avanzados / Director of Technology and Advanced Learning Processes.  
**Oihana Agirre García** (Hizlari honen partaidetza Zoom bidez izango da / Esta ponente intervendrá vía Zoom / This speaker/lecturer will participate through Zoom) Debagoieneko Garapen Agentzia, Debagoieneko Mankomunitatea / Agencia de Desarrollo de Debagoiena, Mancomunidad de Deb - Enpresa eta energia teknikaria / Técnico de empresa y energía / Officer for Business and Energy,
- 
- 11:30 - 11:50 “ETEak eta Industria 4.0 / Las PYMES e Industria 4.0 / SMEs and Industry 4.0 (Hizlari honen partaidetza Zoom bidez izango da / Este ponente intervendrá vía Zoom / This speaker/lecturer will participate through Zoom)”
- Julian Müller** Salzburgoko Zientzia Aplikatuak Unibertsitatea / Universidad de Ciencias Aplicadas de Salzburgo / Salzburg University of Applied Sciences - Katedraduna/ Catedrático / Chair
- 
- 11:50 - 12:10 “Lanbide Heziketaren rola ETEen lehiakortasunaren sustapenean / El rol de la Formación Profesional en la promoción de la competitividad de las PYMES / The role of Vocational Training in promoting the competitiveness of SMEs (Hizlari honen partaidetza Zoom bidez izango da / Este ponente intervendrá vía Zoom / This speaker/lecturer will participate through Zoom)”
- Lowell Williams** Dudley College of Technology - Dudley Academies Trust, Erresuma Batua / Dudley College of Technology - Dudley Academies Trust, Reino Unido / Dudley College of Technology - Dudley Academies Trust, United Kingdom - Aholkularia - Kontseiluko lehendakaria / Asesor - Presidente del Consejo / Advisor - Board Chairman
- 
- 12:10 - 12:40 Galdera eta erantzunak eta eztabaida / Preguntas y respuestas y debate / Q & A and discussion
- “Enplegarritasuna eta aktibazio inklusiboa sustatzea: lankidetzaren errorei aurre egiteko modu gisa. Aurkezlea eta moderatzailea / El fomento de la empleabilidad y la activación inclusiva: la colaboración como forma de abordar los retos. Presentación y Moderación / Fostering employability and inclusive activation: collaboration as a means of addressing challenges. Introduction and Moderation.”
- Unai Andueza Iraeta** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Proiektu Estrategikoetako foru diputatuaren aholkularia / Asesor Diputada Foral de Proyectos Estratégicos / Advisor to the Deputy of Strategic Projects
- 
- 12:45 - 13:15 “Elkar-EKIN Lanean estrategia eta Gipuzkoako ereduia Etorkizuna Eraikiz barruan - Lurrealde garapenerako laborategia: egindako bidea, emaitzak eta gaur egungo erronka nagusiak / La estrategia Elkar-EKIN Lanean y el modelo guipuzcoano. Etorkizuna Eraikiz - Laboratorio de desarrollo territorial: camino recorrido, resultados y retos principales actualmente / The Elkar-EKIN Lanean

strategy and the Gipuzkoan model at Etorbizuna Eraikiz-Territorial Development Laboratory: progress so far, results and principal “

**Belen Larrion Kortabarria** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Haurren Babeseko eta Gizarte Inkusioko zuzendaria / Directora de Protección de Infancia y de Inclusión Social / Director of Child Protection and Social Inclusion

**Alfonso Gurpegui Ruiz** Eusko Jaurlaritz / Gobierno Vasco - Enplegu eta Gizarteratzeko zuzendaria / Director de Empleo e Inclusión

**Andoni Zulaika Arriaga** Beterri-Buruntzaldeko garapen agentzia / Agencia de Desarrollo Beterri -Buruntzaldea / Beterri-Buruntzaldea Development Agency

---

13:15 - 13:45

“Enplegarritasunari eta aktibazio inklusiboari buruzko ponentzia / Ponencia sobre la empleabilidad y la activación inclusiva / Talk on employability and inclusive activation“

**Fernando Consuegra Revuelta** Sartu Taldea - Coordinador General

---

13:45 - 14:15

Galdere-erantzunak eta eztabaida / Preguntas-respuestas y debate / Q & As and discussion

---

14:15 - 14:30

Closing session

**Imanol Lasa Zeberio** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Ekonomia Sustapeneko, Turismoko eta Landa Inguruneke foru diputatua / Diputado de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural / Deputy of Economic Promotion, Tourism and the Rural Environment

---

## Directed by



### **Sebastian Zurutuza Mujika**

Gipuzkoako Foru Aldundia/Diputación Foral de Guipúzcoa

---

Cargo: Director general de Estrategia de Gestión. Estudios: Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales (Especialista Universitario en Administración Pública de la EHU/UPV). Idiomas: euskera (alto); castellano (alto); inglés (medio). Trayectoria profesional y política: - Jefe de Servicio de Compromisos Institucionales. Diputación Foral de Gipuzkoa (1993-2015). - Jefe de Sección de Cupo y Aportaciones Financieras. Diputación Foral de Gipuzkoa (1992-1993). - Profesor Asociado. EHU-UPV (Facultad de Derecho) (1988-1994). - Economista. Diputación Foral de Gipuzkoa (1987-1992). - Profesor. Formación Profesional (Elgoibar y Usurbil) (1982-1987).



### **Koldobike Olabide Huelga**

Legazpiko Udala, Legazpiko Alkatea / Alcaldesa de Legazpi

---

## Teachers



**Oihana Agirre García**

---



**Unai Andueza Iraeta**

Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa, Director General de Proyectos Estratégicos

---

Ingeniero industrial por TECNUN - Universidad de Navarra y MBA Executive por la Universidad de Deusto. Inicia su recorrido profesional en el sector de la máquina herramienta, donde desempeña inicialmente tareas como gestor de proyectos en el departamento de Ingeniería de Producto del Centro Tecnológico Ideko, y posteriormente ejerce labores de desarrollo de negocio en el Grupo Danobat. Tras la realización del curso Microeconomics of Competitiveness, que profundiza sobre los ámbitos de la competitividad empresarial y el desarrollo regional en la Universidad de Deusto, se incorpora como responsable del área de competitividad y promoción industrial en Tolosaldea Garatzen S.A., agencia de desarrollo económica de la comarca. A comienzos del 2020 se integra en el equipo de la Diputación Foral de Gipuzkoa, ejerciendo como Director de Proyectos Estratégicos.



**Fernando Consuegra Revuelta**

Sartu Taldea

---



## Agustín Erkizia Olaizola

UPV/EHUko Gipuzkoako Errektoreordea, Economía Financiera I

---

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la UPV/EHU (2012) y profesor de Contabilidad de la UPV/EHU desde 1989. Es autor de un libro y coautor de tres libros y de más de 25 artículos científicos. Ha participado en 11 proyectos de investigación, en 18 contratos de I+D con empresas y/o administraciones y ha codirigido una tesis doctoral. Ha dirigido el posgrado Herri Erakundeen Kudeaketa (HEREKU) (2002-2008) y es el vicerrector de Campus de Gipuzkoa de la UPV/EHU (2017-actualidad). Es miembro del grupo de investigación ETICOP-IT (Ética en Comunidades de Práctica / Ethics in Communities of Practice Ikerketa Taldea). Es cofundador de la asociación Biziraun, Maite dugun norbaiten suizidioak mindutako pertsonen elkarte / Asociación de personas afectadas por el suicidio de un ser querido, y ha participado en la organización de los siguientes cursos de verano: "Prevención, intervención y postvención en la conducta suicida: una tarea comunitaria (2017)", "El suicidio: abordaje multidisciplinar (2018)", "Suicidio: duelo y prevención (2019)", "Entre el enigma y el estigma: una mirada a la realidad del suicidio (2020)" y "Abordaje del fenómeno del suicidio desde diferentes perspectivas (2021)".



### Miren Estensoro

ORKESTRA-Instituto Vasco de Competitividad

---



### Iker Estensoro Sarasola

Gipuzkoako Foru Aldundia, Director de Promoción Económica, Departamento de Promoción económica, Turismo y Medio Rural

---

Iker Estensoro is graduated in Industrial Organization Engineering by Mondragon Unibetsitatea and he has an MSc in Management of Competitive Manufacturing by the University of Strathclyde. He started his professional life as a technician at IK4 IKERLAN, but he has developed his career at ORKLI S.Coop.. He started as Quality Manager and moved to Production Manager. Since 2009 he has been Key Account Manager at ORKLI and has been designated the new President of ORKLI for the last two years. Furthermore, he has combined this duty with the presidency and the membership of different companies boards like IK4 Lortek, Mondragon Componentes, Goierri Goi Maila Eskola, Goilan Fundazioa, San Benito Ikastola and ACEDE Association. Nowadays, he is the General Manager of Economic Promotion at the department of Economic Promotion, Tourism and Rural Area in the Provincial Council of Gipuzkoa.



## **Alfonso Gurpegui Ruiz**

Eusko Jaurlaritz / Gobierno Vasco

---

Vice-minister of Employment and Inclusion of the Basque Government Education Degree in Education Science UPV 1980-1985 Postgraduate in Social Education UPV 1989-1991 Professional career Director of Employment and Inclusion of the Basque Government 2020-2021 Head of Projects and Cross-functional Programmes Bidasoa Development Agency. 2019-2020 Executive Councillor of the Public Space, Ecology and Festive Events Area. San Sebastian City Council. 2015-2019 Head of the Employment and Social Innovation Department. Bidasoa Development Agency. 2013-2015 Vice-minister of Social Affairs. Basque Government 2011-2012 Director of Social Services. Basque Government 2009-2011 Director of the Citizen Relations Area. Irún City Council 2008-2009 Director of the Social Services Area. Irún City Council 2000-2007 Director of the Department of Employment and Training Bidasoa Development Agency 1992-2000 Workshop School Director. Irún and Eibar City Council 1989-92 Infant suppor technicia DFB 1988



## **Jon Gurrutxaga Mongelos**

---



## **Rikardo Lamadrid Intxaurreaga**

Gobierno Vasco

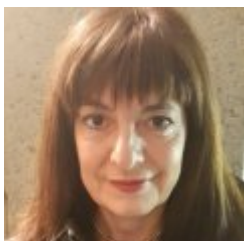
---

Lanbide Heziketan irakasle 2001eko irailan hasita 2017 apirilaren 21erarte. 2012tik 2017ra, azken 5 urteak Aretxabaleta Lanbide Eskola LHII-ko zuzendari. LANEKI (Lanbide Hezikerta euskaraz indartu eta hobetzeko) ELKARTEKO presidentea 2014tik 2017ko apirilaren 21erarte. IKASLAN GIPUZKOAKO Presidente ordea 2015etik 2017ko urtarrilerarte. 2017ko apirilaren 21era IKASLAN GIPUZKOAKO Presidentea. Lauaxeta Ikastolako "Euskaraz Egin" Taldeko monitore udalekuetan (1996, 1997 eta 1998). Bizkaiko Foru Aldundiaren "EUSKARA BIZIA" batzordeko eta bi azpibatzerdeko kidea (kirol arloa euskalduntzekoa eta formakuntza eta lan mundua euskalduntzekoa). "SMITHSONIAN FOLKLIFE FESTIVAL 2016"an Euskal Herriko talde antolatzaileko kide (Kirola eta berrikuntza arloetako koordinatzailea).



## **Miren Larrea Aranguren**

---



## **Belen Larrion Kortabarria**

Diputación Foral de Gipuzkoa , Directora General de Protección a la Infancia y de Inclusión Social

---

- Graduada en Trabajo Social. Especialista en Inserción Social por la UPV. Mediadora Familiar  
Experiencia profesional: - 1989 hasta junio de 2015: trabajadora social en los Servicios Sociales Municipales de Eibar, Errenteria y Zarautz. - Desde junio de 2015 hasta la fecha: Directora General de Protección a la Infancia y de Inclusión Social en la Diputación Foral de Gipuzkoa.



## **Imanol Lasa Zeberio**

Gipuzkoako Foru Aldundia

---

Nací en 1973. Soy zarauztarra y euskaldun. Estudié Ciencias Políticas y Sociología en Deusto, y soy Master en Estudios Cooperativos y Gestión y Dirección de Empresas MBA. He sido profesor de economía en Secundaria en la Ikastola Ekintza de Donostia, los últimos años como responsable también de bachiller. Es una etapa que recuerdo con mucho cariño, de la que he aprendido mucho, y es en las aulas donde me veo a medio plazo. Hace unos años pedí una excedencia para incorporarme al gabinete del Diputado General de Gipuzkoa Markel Olano y en la nueva legislatura he asumido con mucha ilusión y responsabilidad la gestión del departamento de gobernanza y comunicación con la sociedad. He trabajado por conseguir un sistema político basado en la participación ciudadana, la transparencia y la colaboración. Una de mis principales preocupaciones, y la de EAJ-PNV, ha sido contribuir a reducir la brecha de desconfianza abierta entre la ciudadanía y las instituciones y partidos políticos.



**Julian Müller**

---



**Markel Olano Arrese**

Diputación Foral de Gipuzkoa, Diputado General

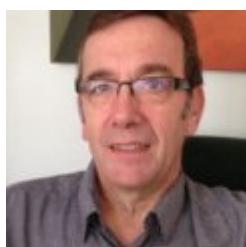
---

Realizó sus estudios de Filosofía en la Universidad del País Vasco aunque su compromiso hacia la política ha estado muy enraizada desde su juventud. Su andadura en la política empezó a los 15 años de la mano de EGI Beasain y desde su adolescencia ha sentido la curiosidad y la necesidad de trabajar por la ciudadanía y por la construcción de un entorno vasco y cultural. Durante todos esos años ha desempeñado diferentes funciones dentro de EAJ-PNV. En las legislaturas 2007-2011 y 2015-2019 ha sido Diputado General de Gipuzkoa y desde las últimas elecciones de mayo, vuelve por tercera vez a la misma función, con el fin de trabajar a conciencia en los próximos cuatro años para conseguir una mejor Gipuzkoa.



**Carlos Peña**

---



**Alfonso Unceta Satrústegui**

Sinnergiak - UPV/EHU, Director / Zuzendaria

---

Doctor en Sociología y Catedrático de Sociología de la UPV-EHU. Fruto de su tarea investigadora ha

participado en más de sesenta proyectos de investigación y contratos externos. Es asimismo autor de más de setenta publicaciones. Sus líneas prioritarias de trabajo son Innovación Social, Gobernanza y Participación y Educación. Ha obtenido el Premio Euskoiker de Investigación en el Área de Humanidades y CCSS, y el Premio de Investigación Jesús María Leizaola ambos en el año 2.004. Entre 2007 y 2013 ha sido Director del Master en Gestión de la Innovación y el Conocimiento. Tiene una amplia experiencia en puestos de gestión. Ha sido Director de Universidades y Viceconsejero de Educación del Gobierno Vasco, Director del Dep. de Sociología 2 y Decano de la Fac. de CCSS y de la Comunicación. Desde 2011 es Director de Sinergiak UPV/EHU, y desde el 2013 de las Aulas de la Experiencia en Bilbao.



**Lowell Williams**

---



**Andoni Zulaika Arriaga**

Beterri-Buruntza Udalak

---

# Registration fees

REGISTRATION

UNTIL 17-09-2020

FREE REGISTRATION

0 EUR

## **Place**

### **Musikene**

Plaza de Europa 2, 20018 Donostia/San Sebastián

Gipuzkoa