



# Liderazgo Facilitador Transformador



**05.Sep - 06.Sep 2023**

**Cod. E09-23**

**Mod.:**  
Face-to-face

**Edition**  
2023

**Activity type**  
Summer course

**Date**  
05.Sep - 06.Sep 2023

**Location**  
Fabrika

**Languages**  
Spanish

**Academic Validity**  
- hours

**Organising Committee**



## **Description**

Fabrika es un Centro de Alto Rendimiento para la Transición Cultural de las Organizaciones desde el cual acompañamos a equipos y organizaciones a desarrollar una cultura enfocada en el bienestar de las personas, la consecución de resultados alineados con un propósito compartido y la mejora de sus procesos de relación, gestión y trabajo, con el fin de aumentar su efectividad y adaptabilidad, esto es, su capacidad para dar una respuesta innovadora y eficaz a las demandas que plantea un entorno incierto y cambiante.

Un liderazgo facilitador y transformador es un elemento clave en la efectividad de cualquier organización. Su principal función es crear y sostener espacios de seguridad y confianza en los que acoger e integrar formas de pensar y hacer diferentes, abordar conversaciones difíciles desde el respeto o explorar cosas nuevas sin temor al fracaso.

Este estilo de liderazgo facilita que las personas arriesguen más, sean más creativas y colaboren para buscar soluciones integradoras e innovadoras que aumenten el desempeño de la organización y su capacidad de responder a entornos cambiantes. Y favorece el desarrollo personal desde el ejemplo, la inspiración y el feedback crítico apreciativo.

En este curso vamos a conocer algunas de las habilidades principales de este estilo de liderazgo facilitador transformador, incluyendo la comunicación efectiva, la gestión de la diversidad y el poder, y la conducción de reuniones efectivas en las que pueda emerger la sabiduría colectiva.

## **Objectives**

Conocer los procesos que ocurren en un equipo u organización desde la perspectiva de las organizaciones como sistemas vivos.

Aprender a desarrollar un estilo de comunicación basado en la asertividad y la escucha empática.

Tomar conciencia de las estructuras informales que emergen de las relaciones entre personas y aprender a intervenir en ellas.

Aprender a diseñar y conducir un proceso de toma de decisiones participativo, inclusivo y eficaz.

## **Course specific contributors**



# Program

## 05-09-2023

09:00 - 09:15 Registro

---

09:15 - 09:25 Presentation by the Director of the activity

**Jose Luis Escorihuela** | Fabrika - Director de I+D

---

09:25 - 13:00 Método Fabrika. Hacia un modelo organizacional efectivo y la comunicación como una de las habilidades principales del liderazgo facilitador transformador

---

“El curso será impartido por“

**Jose Luis Escorihuela** | Fabrika - Director de I+D

**Gotzone de Miguel** | Fabrika - Facilitadora Certificada Método Fabrika

**Jon Karla Lizeaga** | Fabrika - Facilitador Certificado en Método Fabrika

---

1. Modelo de efectividad. Personas, procesos, resultados/propósito

---

2. Comunicación. Barreras y estilos de comunicación. Asertividad

---

3. Escucha Activa y Empática. Feedback crítico y apreciativo

---

A lo largo de la mañana habrá un descanso de 30 minutos

---

15:00 - 19:00 Poder, influencia y estatus. Para las personas que ocupan posiciones de liderazgo es fundamental ganar conciencia del poder que tienen y de cómo lo utilizan, con el fin de evitar abusos, mejorar las relaciones y avanzar en los objetivos.

---

1. El poder en sistemas humanos

---

2. Teoría del estatus. Merecido y atribuido

---

3. Abusos de poder. Deseos de venganza

---

## 06-09-2023

### Reuniones efectivas

---

09:00 - 13:00 Hacer de cada reunión un espacio de confianza en el que las personas puedan traer sin temor y desde el respeto sus diferencias es otra de las habilidades fundamentales del liderazgo facilitador transformador. En esta sesión se introducen herramientas y habilidades para generar buenas conversaciones y tomar decisiones de una manera participativa, inclusiva y eficaz.

---

1. Reuniones efectivas. Elementos estructurales

---

2. Técnicas para indagar y elaborar propuestas

---

### 3. Métodos para tomar decisiones. Consentimiento

---

A lo largo de la mañana habrá una descanso de 30 minutos

---

## Directed by



### **Jose Luis Escorihuela**

---

Director de I+D de Fabrika. Consultor, facilitador y formador en organizaciones vivas, procesos de equipo y elderazgo, con más de 20 años de experiencia. Experto en la teoría de los sistemas vivos y su aplicación a las organizaciones humanas. Licenciado en Matemáticas (Universidad de Zaragoza) y Filosofía (Universidad de París-Sorbona), Postgrado Internacional en Resolución de Conflictos (UOC).

## Teachers



### **Gotzone de Miguel**

---

Facilitadora Certificada Método Fabrika. Licenciada en Derecho por la Universidad del País Vasco. Máster en Relaciones Laborales y Máster en Dirección Estratégica de Bienestar Organizacional. Coach ontológica certificada por Mondragon Unibertsitatea. Profundiza en su aprendizaje como coach dirigiendo su formación hacia el Coaching de Equipos (Emana Formación), el Coaching Sistémico (Georg Senoner, Anton de Kroon, Jan Jacob Stam) y la Facilitación Sistémica. Certificada en Roles de Equipo Belbin. Instructora de Mindfulness por Baraka Integral. Ha trabajado durante más de 20 años como responsable de gestión de personas en empresas de diferentes sectores. Y ha acompañado a equipos directivos y equipos de mandos intermedios en procesos de mejora del rendimiento colectivo y de las relaciones personales entre sus miembros



### **Jon Karla Lizeaga**

---

Facilitador Certificado en Método Fabrika. Curso educación Física especialización en Atletismo en el INEF de Madrid. Certificado en coaching Ontológico empresarial y Certificado en Cuerpo y Movimiento por Newfield Network. Formación de Coaching Avanzado individual y de equipos, así como Formación en Sistemas Relacionales y Organizacionales. Jon Karla ha trabajado para el Consejo Superior de Deportes, la Real Sociedad y ha formado parte el equipo Olímpico español. Igualmente ha acompañado a deportistas de máximo nivel durante 25 años como Txema Olazabal, Tania Elozegi, Naroa Agirre o Iker Fernández, así como a profesionales del golf, ciclismo, fútbol, balonmano, snow, surf, vela y atletismo.

# Registration fees

<b>FACE-TO-FACE</b>	<b>UNTIL 31-05-2023</b>	<b>UNTIL 05-09-2023</b>
<a href="#">jounq fee</a>	25,00 EUR	59,00 EUR
General	-	84,00 EUR
<a href="#">Reduced fee regular</a>	-	71,00 EUR
<a href="#">Registration exemptions</a>	-	59,00 EUR
<a href="#">Official College of Psychologists of Gipuzkoa / Bizkaia / Alava</a>	-	71,00 EUR

## **Place**

### **Fabrika**

Miramón Pasealekua, 181, 20009 Donostia, Gipuzkoa

Gipuzkoa