



Liderazgo Facilitador Transformador



04.Sep - 05.Sep 2024

Cod. E02-24

Mod.:
Streaming Face-to-face

Edition
2024

Activity type
Summer course

Date
04.Sep - 05.Sep 2024

Location
Fabrika

Languages
Spanish

Academic Validity
20 hours

Organising Committee



Description

Fabrika es un Centro de Alto Rendimiento para la Transición Cultural de las Organizaciones desde el cual acompañamos a equipos y organizaciones a desarrollar una cultura enfocada en el bienestar de las personas, la consecución de resultados alineados con un propósito compartido y la mejora de sus procesos de relación, gestión y trabajo, con el fin de aumentar su efectividad y adaptabilidad, esto es, su capacidad para dar una respuesta innovadora y eficaz a las demandas que plantea un entorno incierto y cambiante.

Un liderazgo facilitador y transformador es un elemento clave en la efectividad de cualquier organización. Su principal función es crear y sostener espacios de seguridad y confianza en los que acoger e integrar formas de pensar y hacer diferentes, abordar conversaciones difíciles desde el respeto o explorar cosas nuevas sin temor al fracaso.

Este estilo de liderazgo facilita que las personas arriesguen más, sean más creativas y colaboren para buscar soluciones integradoras e innovadoras que aumenten el desempeño de la organización y su capacidad de responder a entornos cambiantes. Y favorece el desarrollo personal desde el ejemplo, la inspiración y el feedback crítico apreciativo.

En este Curso de Verano vamos a conocer algunas de las habilidades principales de este estilo de liderazgo facilitador transformador, incluyendo la comunicación efectiva, la gestión de la diversidad y el poder, y la conducción de reuniones efectivas.

Objectives

Aprender a desarrollar un estilo de comunicación basado en la asertividad y la escucha empática.

Tomar conciencia de las estructuras informales que emergen de las relaciones entre personas y aprender a intervenir en ellas.

Aprender a diseñar y conducir un proceso de toma de decisiones participativo, inclusivo y eficaz.

Conocer los procesos que ocurren en un equipo u organización desde la perspectiva de las organizaciones como sistemas vivos.

In collaboration with



Program

05-09-2024

Reuniones efectivas

09:00 - 09:15

Registro

09:00 - 13:00

Hacer de cada reunión un espacio de confianza en el que las personas puedan traer sin temor y desde el respeto sus diferencias es otra de las habilidades fundamentales del liderazgo facilitador transformador. En esta sesión se introducen herramientas y habilidades para generar buenas conversaciones y tomar decisiones de una manera participativa, inclusiva y eficaz.

09:15 - 09:25

Presentation by the Director of the activity

Jose Luis Escorihuela | Fabrika - Director de I+D

1. Reuniones efectivas. Elementos estructurales

“Método Fabrika. El curso será impartido por:“

Jose Luis Escorihuela | Fabrika - Director de I+D

Gotzone de Miguel | Fabrika - Facilitadora Certificada Método Fabrika

09:25 - 13:00

Método Fabrika. Hacia un modelo organizacional efectivo y la comunicación como una de las habilidades principales del liderazgo facilitador transformador

2. Técnicas para indagar y elaborar propuestas

1. Modelo de efectividad. Personas, procesos, resultados/propósito

3. Métodos para tomar decisiones. Consentimiento

2. Comunicación. Barreras y estilos de comunicación. Asertividad

A lo largo de la mañana habrá una descanso de 30 minutos

3. Escucha Activa y Empática. Feedback crítico y apreciativo

A lo largo de la mañana habrá una descanso de 30 minutos

15:00 - 19:00

Poder, influencia y estatus. Para las personas que ocupan posiciones de liderazgo es fundamental ganar conciencia del poder que tienen y de cómo lo utilizan, con el fin de evitar abusos, mejorar las relaciones y avanzar en los objetivos.

1. El poder en sistemas humanos

2. Teoría del estatus. Merecido y atribuido

3. Abusos de poder. Deseos de venganza

Directed by



Jose Luis Escorihuela

Director de I+D de Fabrika. Consultor, facilitador y formador en organizaciones vivas, procesos de equipo y elderazgo, con más de 20 años de experiencia. Experto en la teoría de los sistemas vivos y su aplicación a las organizaciones humanas. Licenciado en Matemáticas (Universidad de Zaragoza) y Filosofía (Universidad de París-Sorbona), Postgrado Internacional en Resolución de Conflictos (UOC).

Teachers



Gotzone de Miguel

Facilitadora Certificada Método Fabrika. Licenciada en Derecho por la Universidad del País Vasco. Máster en Relaciones Laborales y Máster en Dirección Estratégica de Bienestar Organizacional. Coach ontológica certificada por Mondragon Unibertsitatea. Profundiza en su aprendizaje como coach dirigiendo su formación hacia el Coaching de Equipos (Emana Formación), el Coaching Sistémico (Georg Senoner, Anton de Kroon, Jan Jacob Stam) y la Facilitación Sistémica. Certificada en Roles de Equipo Belbin. Instructora de Mindfulness por Baraka Integral. Ha trabajado durante más de 20 años como responsable de gestión de personas en empresas de diferentes sectores. Y ha acompañado a equipos directivos y equipos de mandos intermedios en procesos de mejora del rendimiento colectivo y de las relaciones personales entre sus miembros

Registration fees

FACE-TO-FACE	UNTIL 31-05-2024	UNTIL 03-09-2024
jounq fee	25,00 EUR	59,00 EUR
General	-	84,00 EUR
Reduced fee regular	-	71,00 EUR
Registration exemptions	-	59,00 EUR

LIVE ONLINE	UNTIL 31-05-2024	UNTIL 03-09-2024
jounq fee	25,00 EUR	59,00 EUR
General	-	84,00 EUR
Reduced fee regular	-	71,00 EUR
Registration exemptions	-	59,00 EUR

Place

Fabrika

Miramón Pasealekua, 181, 20009 Donostia, Gipuzkoa

Gipuzkoa