

# Estrategias Financieras para ganar tamaño y competitividad: Fusiones, Financiación Innovadora y Gestión Profesionalizada en las PYMEs



**27.Jun 2024**

**Cod. E06-24**

**Mod.:**

Streaming Face-to-face

**Edition**

2024

**Activity type**

Summer course

**Date**

27.Jun 2024

**Location**

Miramar Palace

**Languages**

Spanish

**Academic Validity**

10 hours

**Web**

<http://www.elkargi.es>

**Organising Committee**



ZENTZA, UNIVERSITATE ETA  
BERRIKUNTA SAILA  
DEPARTAMENTO DE CIENCIA,  
UNIVERSIDADES E INNOVACIÓN



Gipuzkoako Foru Aldundia  
Diputación Foral de Gipuzkoa

## Description

La empresa vasca sigue avanzando en términos de dimensión, pero su tamaño medio sigue siendo pequeño. Es un tema recurrente pero no por ello resuelto. Las empresas vascas lideran rankings de innovación, internacionalización... pero su tamaño para competir en un mercado global preocupa.

Durante esta Jornada Profesional, se abordarán claves fundamentales para que, desde la función financiera, se contribuya a la Dirección General en la necesaria reflexión estratégica sobre el crecimiento y dimensión del negocio.

Se abordarán cuestiones relativas a Compras o Fusiones: cómo analizar las posibles sinergias financieras y operativas, evaluar los riesgos financieros asociados con una compra o fusión y desplegar estrategias de mitigación, así como la importancia de desarrollar comunicaciones claras y precisas sobre los beneficios financieros de la fusión para los *stakeholders* internos y externos.

Se presentarán además novedosas alternativas financieras que permitan desarrollar estrategias de financiación para minimizar el impacto en el flujo de efectivo y mejoren la capacidad de endeudamiento a la hora de acometer procesos de crecimiento empresarial.

Para impulsar un adecuado crecimiento será requerida, en todo caso, una gestión financiera efectiva y estratégica. Desde este enfoque, se abordará la implementación de sistemas y herramientas modernas que faciliten la gestión de datos y el *reporting* para respaldar las decisiones estratégicas que permitan ganar tamaño.

## Objectives

Proponer alternativas, desde la perspectiva financiera, para apoyar a las empresas ante el reto del crecimiento. Para ello se darán a conocer, con un enfoque práctico, las últimas tendencias en cuanto a gestión financiera, oportunidades innovadoras en financiación y medidas para promover fusiones empresariales, pudiendo extraer conclusiones para una aplicación real en los negocios.

## In collaboration with



# Program

**27-06-2024**

08:45 - 09:00	Registro
09:00 - 09:15	Presentation by the Director of the activity <b>Marisol Basabe Aldecoa</b>   ELKARGI - Directora de Formación
09:15 - 10:00	"Potencial de crecimiento de la PYME vasca. Punto de partida y perspectivas" <b>Guillermo Dorronsoro Artabe</b>   Zabala Innovation Consulting, SA - Management Board Advisor
10:00 - 11:00	Round table: "Ganar en Transferencia y Gobernanza: reto y oportunidad en los mercados financieros" <b>Marisol Basabe Aldecoa</b>   ELKARGI - Directora de Formación (Moderator) <b>Maria Concepción Cabezudo</b>   Comisión Nacional del Mercado de Valores - Delegada CNMV <b>Jesus González Nieto-Marquez</b>   BME Growth y BME Scaleup - Director Gerente
11:00 - 11:30	Pausa café
11:30 - 12:15	"Crecimiento industrial orgánico e inorgánico: oportunidades muy reales" <b>Joana Vergara</b>   Asesora Financiera M & A Corporate Finance. ELKARGI - (Presenta a la conferenciente) <b>Cristina Segura</b>   Mirai Investments - CEO Metal Transformaction Division
12:15 - 13:00	Round table: "Crecer sin perder la esencia. Afrontar las operaciones corporativas con confianza" <b>Marisol Basabe Aldecoa</b>   ELKARGI - Directora de Formación (Moderator) <b>Pablo Baroja</b>   Stellum Capital - Managing Partner <b>Lourdes Moreno</b>   Bidegin Fineco Private Banking Kutxabank <b>Juan Maortua</b>   Director Private Equity en WHITEHOLE
13:00 - 13:45	Round table: "Crecer para competir a nivel mundial" <b>Fermín del Río</b>   CIE AUTOMOTIVE - Vicepresidente <b>Zenón Vázquez</b>   ELKARGI - Dtor. General
13:45 - 14:00	Synthesis

## **Directed by**



**Isabel González Diego**

ELKARGi SGR, Directora de Formación

---

## Teachers



**Pablo Baroja**

---



**Marisol Basabe Aldecoa**

ELKARGI

---



**Maria Concepción Cabezudo**

---



**Fermín del Río**

---



## **Guillermo Dorronsoro Artabe**

Universidad Deusto

---

Basque Country Director Ibermática and Lecturer at the Department of Strategy and Information Systems of Deusto Business School. He is also Member in several Boards of private and public organizations linked to the field of competitiveness, innovation and sustainable development (Bilbao Stock Exchange, CEBEK, ALBOAN Foundation). PhD in Industrial Engineering, he develops his professional career in the private sector, always linked to strategy and promotion / management of new technology-based businesses, initially as a strategic consultant and then as an executive in global corporations in the sectors of energy and information technologies (Iberdrola, EDP, Accenture). In the last decade he has actively participated in the promotion of the Science and Technology System in Euskadi, as Executive Vice President of IK4 Technology Alliance and General Director of Technological Innovation of Innobasque.



## **Jesus González Nieto-Marquez**

---



## **Juan Maortua**

---



## **Lourdes Moreno**

---

BIDEGIÑ Fineco Private Banking KUTXABANK. Shareholder of Bolueta Engineering Group, a group of SMEs that provide industrial machining, lifting and hydraulic supply services. The group is incorporated in 2016 with the acquisition of two companies and is subsequently expanded in 2019. Member of the Executive Commission of Innobasque, the Commission of the FVEM and the Investment Advisory Board of GIIC Fineco. In addition, he is a member of the PCTI 2030 Intelligent Industry Pilotage group, coordinating the work of the SMEs chapter. He was on the Board of Directors of Elkargi and directed Crecer +, a network of private investors focused on investing in start-ups, for 5 years, belonging to several Boards of Directors. She has been a professor at the U. de Deusto and other academic institutions until her investment in Bolueta Engineering. Lourdes worked for 15 years in investment

banking mainly in London in the equity, mergers and acquisitions and risks departments for JP Morgan and became co-head for Europe of the Credit Suisse Asset Finance area. She has a degree in Economics and Business Administration from the University of Deusto, an MBA from INSEAD, and a Master's degree from the University of Sussex (United Kingdom).



### **Zenón Vázquez**

---

Zenón Vázquez cuenta con una amplia trayectoria en el mundo financiero y empresarial tanto a nivel estatal como internacional. En concreto, y desde 2014, ha desempeñado con éxito su labor profesional como responsable Financiero (CFO) de la cotizada Cie-Automotive. Conocedor profundo del entorno financiero a lo largo de estos años así como en sus funciones de líder de organizaciones complejas y Gestión de Personas, cuenta también con experiencia en compañías del sector financiero, control de gestión y auditoría. Zenón es el Director General de Elkargi desde abril de 2019. Licenciado en CCEE y Empresariales por la Universidad de Deusto con especialidad en Finanzas en Kingston-London, ha cursado también el PADE-Programa de Alta Dirección de Empresas- en IESE.



### **Joana Vergara**

---



### **Cristina Segura**

---

## **Registration fees**

<b>FACE-TO-FACE</b>	<b>UNTIL 31-05-2024</b>	<b>UNTIL 27-06-2024</b>
<a href="#"><u>joung fee</u></a>	25,00 EUR	53,00 EUR
General	-	75,00 EUR
<a href="#"><u>Registration exemptions</u></a>	-	53,00 EUR
<b>LIVE ONLINE</b>	<b>UNTIL 31-05-2024</b>	<b>UNTIL 27-06-2024</b>
<a href="#"><u>joung fee</u></a>	25,00 EUR	53,00 EUR
General	-	75,00 EUR
<a href="#"><u>REGISTRATION EXEMPTIONS</u></a>	-	53,00 EUR

# **Place**

## **Miramar Palace**

Pº de Miraconcha nº 48. Donostia / San Sebastián

Gipuzkoa