



# Gobernantza irekia eta lankidetzazkoa: Etorkizuna Eraikiz kasua / Gobernanza abierta y colaborativa: El caso Etorkizuna Eraikiz



**Ira. 04 - Ira. 05 2017**

**Kod. G15-17**

**Mod.:**

Aurrez aurrekoa

**Edizioa**

2017

**Jarduera mota**

Uda Ikastaroa

**Data**

Ira. 04 - Ira. 05 2017

**Kokalekua**

Miramar Jauregia

**Hizkuntzak**

Euskara Gaztelera

**Balio akademikoa**

20 ordu

## Antolakuntza Batzordea

Fundación  
BBVA



# Azalpena

Ezinbestekoa dugu bide berriak zabaltzea, gure kultura politikoan aldaketak ezartzea. Behartuta gaude gure antolakuntzen balioak eta oinarrizko jarrerak egokitzea gero eta konplexuagoa den ingurune batera. Premia dugu etorkizuneko erronkei aurre egingo dieten erantzunak identifikatzeko. Eta, horiek guztiak direla eta, boterea gauzatzeko ditugun egitura mental eta organikoak berrikusi behar ditugu ezinbestean.

Xede dugu gobernantzaren eskema berri baten oinarriak identifikatzea eta ezagutzea, azaleko moldaketetatik askoz harago, ekintza publikoaren eraginkortasun soila gainditu eta urrunago eramango gaituztenak. Gipuzkoako Foru Aldundia buru belarri ari da legitimotasun partekatuen bilaketa prozesu batean. Onartzen du gobernu ekintza jada ez dela aski, eta, ondorioz, zeharka jardun behar du, eta sarean gizarte eta erakunde eragile guztiekin batera.

Ikastaro berri honek, hausnarketa akademikoen eta nazioarteko esperientziekin egindako alderaketen jarraipena dena, helburu du zehaztea nolakoa izan behar ote duen politikaren eta gizartearen arteko harreman berriak; zer egin behar ote den herritarren urruntze horrek norakoa alda dezan, eta jo dezan, konfiantza handiagoko harreman baterantz ez ezik, herritarren inplikaziorantz, hartara parte har dezaten arazoak identifikatu eta ebazteko proposamenetan.

Erronka begien aurrean dugu: alor publikoak gauzak egiteko dituen moduak berritzea. Ez dadila hain emana egon ondasunak eta zerbitzuak ekoiztera, baizik eta xede izan dezala gertatu behar diren gauzak gertatzea. Horrek, Gipuzkoara ekarrita, esan nahi du lurraldearen lehiakortasunari eutsi eta hobetzea, eta, batez ere, aberastasuna banatzea, gizarte eta lurralde kohesioan sakontzea, eta gizartea berriz abiatu dadin laguntzea

La necesidad de buscar nuevos caminos, de aplicar cambios en nuestra cultura política, de adaptar los valores y las actitudes básicas en el día a día de nuestras organizaciones -en un entorno cada vez más complejo-, y la urgencia de identificar las respuestas que respondan a nuestros retos de futuro, nos obligan, desde una visión transformadora, a revisar las estructuras mentales y orgánicas del ejercicio del poder.

Se trata de identificar y descubrir las bases de un nuevo esquema de gobernanza, que trascienda a las adecuaciones meramente cosméticas y que vayan más allá de la mera efectividad de la acción pública. La Diputación Foral de Gipuzkoa está inmersa en un proceso de búsqueda de legitimidades compartidas, en las que se reconoce que la acción de gobierno ha dejado de ser autosuficiente, lo que obliga a actuar horizontalmente y en red con el conjunto de actores sociales e institucionales.

Este nuevo curso, continuación de reflexiones académicas y de contraste con experiencias internacionales celebrados con anterioridad, busca profundizar en el cómo debe ser la nueva relación entre la política y la sociedad. Qué debe cambiar para que la relación de desapego por parte de la ciudadanía, evolucione, no sólo hacia una relación de mayor confianza, si no que la ciudadanía se sienta implicada y co-participe en la identificación y en las propuestas de resolución de los problemas.

El reto es obvio, innovar en los modos de hacer del sector público, de modo que esté menos orientada a producir bienes y servicios y más orientada a hacer que pasen las cosas que deben pasar, que en Gipuzkoa cabe sintetizar en los objetivos de mantener y mejorar la competitividad del territorio, y, sobre todo, redistribuir la riqueza, profundizar en la cohesión social y territorial, y contribuir a la regeneración de la sociedad.

## Ikastaroaren laguntzaile espezifikoak



# Programa

2017-09-04

- 08:45 - 09:15 Izena ematea eta materiala jasotzea / Acreditación y recogida de materiales
- 
- 09:15 - 09:30 “Kurtsoaren Irekiera / Inauguración del Curso / Openning Session”
- Markel Olano Arrese** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Provincial Government of Gipuzkoa - Diputatu Nagusia / Diputado General / President  
**Agustín Erkizia Olaizola** UPV/EHU - Gipuzkoako Campus-eko Errektoreordea / Vicerrector Campus de Gipuzkoa  
**Xabier Barandiaran Irastorza** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Provincial Government of Gipuzkoa - Diputatu Nagusiaren Kabineteko Burua/Jefe del Gabinete del Diputado General - Ikastaroko Zuzendari /Director del Curso
- 
- 09:30 - 10:30 “Irekiera Hitzaldia / Conferencia Inaugural / Inaugural Conference”
- John Donahue** Harvard Kenedy School - Raymond Vernon politika publikoetako irakaslea / Profesor titular en Política Pública en Raymond Vernon / Raymond Vernon Senior Lecturer in Public Policy
- 
- 10:30 - 11:00 Atsedena
- 
- 11:00 - 11:30 “Gobernantzaren egoera / El Estado de la Gobernanza / The State of Governance”
- Manuel Arenilla Sáez** Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) / National Institute of Public Administration - Zuzendaria / Director
- 
- 11:30 - 12:00 “1. KASUA: Eskualdeko gobernantza estatalitatearen eraikuntzarako: Antioquiaren garapenerako eskualdeko proiektu integralaren kasua, Kolonia / CASO 1: La gobernanza regional para la construcción de estatalidad: El caso del proyecto integral regional para el desarrollo de Antioquia, Colombia / CASE 1: Regional Governance to build statehood: The case of the comprehensive regional development project of Antioquia, Colombia”
- Laura Gallego** Medellingo Análisi Politikoaren Zentroa, Kolonia / Centro de Análisis Político de Medellín / Centre of Policy Analysis of Medellín
- 
- 12:00 - 12:30 “2. KASUA: Eskualdeko gobernantza jarduerarako erronkak: Santiagoko metropoli-eskualdeko erresilientzia estrategia, Txile / CASO 2: Desafíos para el ejercicio de la gobernanza regional: La estrategia de resiliencia de la región metropolitana de Santiago, Chile / CASE 2: Challenges for exercising regional governance: the resilience strategy of the metropolitan region of Santiago, Chile “
- Ariel Ramirez Orrego** INAP (Gai Publikoen Institutua), Txile / INAP (Instituto de Asuntos Públicos), Chile / INAP (Institute of Public Affairs), Chile - Gobernu eta kudeaketa publikoaren eskolako zuzendaria / Director de la Escuela de Gobierno y Gestión Pública / Director of the School of Government and Public Management
- 
- 12:30 - 13:00 “3. KASUA: Gobernantza eredu berriak 2030eko Nuevo León-erako (Mexiko) / CASO 3: Nuevos esquemas de gobernanza para el Nuevo León (México) del 2030 / CASE 3: New governance schemes for the 2030 Nuevo León (Mexico)”
- Lorena Pulido** Nuevo León eta Monterrey-ko TEC barrutiko Planifikazio Estrategikoaren Kontseilua / Consejo de Planificación Estratégica de Nuevo León y del Distrito TEC de Monterrey / Strategic Planning Board of Nuevo León and the TEC district of Monterrey - Ordezkarria / Representante / Representative
- 
- 13:00 - 13:45 “Kasuei buruzko elkarrizketa / Diálogo sobre los casos / Dialogue about the cases”
- Xabier Barandiaran Irastorza** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa /

Provincial Government of Gipuzkoa - Gipuzkoako Diputatu Nagusiaren kabineteko burua / Jefe del Gabinete del Diputado General de Gipuzkoa / Chief of Staff

**Manuel Arenilla Sáez** Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) / National Institute of Public Administration - Zuzendaria / Director

**Laura Gallego** Medellingo Análisi Politikoaren Zentroa, Kolonbia / Centro de Análisis Político de Medellín / Centre of Policy Analysis of Medellín -

**Ariel Ramirez Orrego** INAP (Gai Publikoen Institutua), Txile / INAP (Instituto de Asuntos Públicos), Chile / INAP (Institute of Public Affairs), Chile - Gobernu eta kudeaketa publikoaren eskolako zuzendaria / Director de la Escuela de Gobierno y Gestión Pública / Director of the School of Government and Public Management

**Lorena Pulido** Nuevo León eta Monterrey-ko TEC barrutiko Planifikazio Estrategikoaren Kontseilua / Consejo de Planificación Estratégica de Nuevo León y del Distrito TEC de Monterrey / Strategic Planning Board of Nuevo León and the TEC district of Monterrey - Ordezkarria / Representante / Representative

---

## Jardunaldiaren amaiera / Fin de la jornada / End of the session

---

**2017-09-05**

08:45 - 09:15 Ateen irekiera / Apertura de puertas / Opening

09:15 - 09:20 “Saioaren aurkezpena / Presentación de la Jornada / Presentation of the day's session“

**Xabier Barandiaran Irastorza** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Provincial Government of Gipuzkoa - Diputatu Nagusiaren Kabineteko arduraduna / Jefe del Gabinete del Diputado General / Chief of Staff

09:20 - 10:00 “Elkarlaneko gobernantza eta lankidetzeta publiko-pribatuak / Gobernanza Colaborativa y Parteneriados Público-Privados / Collaborative Governance and Public-Private Partnerships“

**David Van Slyke** Herritartasun eta Gai Publikoen Maxwell Eskola, Sirakusako Unibertsitatea / Escuela Maxwell de Ciudadanía y Asuntos Públicos, Universidad de Siracusa / Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University - Dekanoa / Decano / Dean

10:00 - 10:30 “4. KASUA: Eraldaketa publikoaren laborategia: 27e Region kasua / CASO 4: Laboratorios de transformación pública: el caso de la 27e Region / CASE 4: Public transformation labs: the case of 27e Region“

**Julien Defait** La 27e Region, Paris, Frantzia / La 27e Region, Paris, Francia / La 27e Region, Paris, France - Berrikuntza publikoko zerbitzuen diseinatzaile burua / Diseñador Jefe de Servicios de Innovación Pública / Public Service Chief Designer

10:30 - 11:00 “5. KASUA: Barrutik kanpora: gobernu barrutik egindako demokraziaren erreforma esperientziak / CASO 5: De adentro hacia fuera: experiencias en la reforma de la democracia desde el gobierno / CASE 5: Inside Out: Experiences in reforming democracy from within the government“

**Matt Ryan** Australia Hegoaldeko Lehen Ministroaren Bulegoa, Australia / Oficina del Primer Ministro de Australia Meridional, Australia / Office of the Premier of South Australia - Gabinete Buru ohia / Ex-jefe de Gabinete / Former Deputy Chief of Staff

11:00 - 11:30 Atsedena

11:30 - 12:00 “6. KASUA: Etorkizuna Eraikiz kasua: Gipuzkoaren etorkizuna eraikiz / El caso Etorkizuna Eraikiz: construyendo el futuro de Gipuzkoa / The Case Etorkizuna Eraikiz: building the future of Gipuzkoa“

12:00 - 12:45 “Kasuei buruzko elkarrizketa / Diálogo sobre los casos / Dialogue about the cases”

**Manuel Arenilla Sáez** INAP - Zuzendaria / Director

**Julien Defait** La 27e Region, Paris, Frantzia / La 27e Region, Paris, Francia / La 27e Region, Paris, France - Berrikuntza publikoko zerbitzuen diseinatzaile burua / Diseñador Jefe de Servicios de Innovación Pública / Public Service Chief Designer

**Matt Ryan** Australia Hegoaldeko Lehen Ministroaren Bulegoa, Australia / Oficina del Primer Ministro de Australia Meridional, Australia / Office of the Premier of South Australia - Gabinete Buru ohia / Ex-jefe de Gabinete / Former Deputy Chief of Staff

**Xabier Barandiaran Irastorza** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Provincial Government of Gipuzkoa - Diputatu Nagusiaren Kabineteko arduraduna / Jefe del Gabinete del Diputado General / Chief of Staff

---

12:45 - 13:30 “Gizarte berrikuntzaren ikuspuntua gobernantza publikoaren esperientzietan / La perspectiva de la innovación social en las experiencias de gobernanza pública”

**Manuel Arenilla Sáez** INAP - Zuzendaria / Director

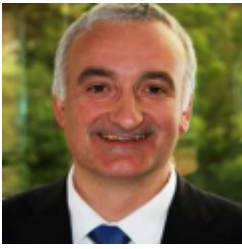
---

13:30 - 13:45 “Ikastaroaren itxiera / Clausura del Curso / Closing Session”

**Imanol Lasa Zeberio** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Provincial Government of Gipuzkoa - Gobernantza eta Gizartearekiko Komunikazio Diputatua / Diputado de Gobernanza y Comunicación con la Sociedad / Deputy of Governance and Communication with Society

---

## Zuzendaritza



### **Xabier Barandiaran Irastorza**

Responsable de Estrategia de Etorkizuna Eraikiz

---

Gipuzkoako Diputatu Nagusiaren Kabineteko arduraduna. Soziologian doktorea. Zientzia Politikoetan eta Soziologian lizentziatua. Ibilbide profesional eta politikoa: - Irakaslea. Gizarte eta Giza Zientziak. Deustuko Unibertsitatea (2011-gaur arte). - Ikertzaile bisitaria Oxford Unibertsitateko Kellog Collegen (2012-2014). - EITBko Administrazio Kontseiluko kidea. EITB. EAJ-PNV - TABAKALERA Kultura Garaikidearen Nazioarteko Zentroaren Administrazio Kontseiluko kidea. EAJ-PNV - Diputatu Nagusiaren Kabinete Burua. Gipuzkoako Foru Aldundia (2007-2011). EAJ-PNV - Garraio eta Obra Publikoen departamentuko kabinete burua. Eusko Jaurlaritza (2005-2007). EAJ-PNV - Irakaslea. Deustuko Unibertsitatea (1998-2005). - Formakuntza teknikaria. CONFEBASK (1997-1998). Beste organo edo entitateetan dituen kargu edo ordezkariak: - Donostiako Kultura Garaikidearen Nazioarteko Zentroa SA-ko, TABAKALERAko Administrazio Kontseiluko kidea

## Irakasleak



### **Manuel Arenilla Sáez**

---

INAP

Doctor en Ciencias Políticas y de la Administración por la Universidad Complutense de Madrid. Catedrático de Ciencia Política y de la Administración de la Universidad Rey Juan Carlos desde 2005 y Administrador Civil del Estado, en excedencia, desde 1985. En la actualidad, Director del Instituto Nacional de Administración Pública. Ha sido director del Departamento de Derecho Público y Ciencia Política de la Universidad Rey Juan Carlos, Consejero del Gobierno de La Rioja y Vicedecano de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad de Granada. Su investigación se centra en la modernización administrativa, reforma del Estado, gestión del riesgo, participación ciudadana, reforma universitaria, función pública y gobernanza.



### **Julien Defait**

---

Se unió al equipo de La 27e Région en 2014. Es el responsable de proyectos de prospectiva a través de enfoques creativos para imaginar los métodos de servicio público y las herramientas del mañana. Coordina actualmente un proyecto en el Ayuntamiento de París como parte de Territories in Residence, una experiencia local de nuevos métodos de acción pública.



### **John Donahue**

---

Profesor Titular en Política Pública en Raymond Vernon, en la Harvard Kennedy School de Estados Unidos. Presidente de la Facultad del Programa de MPP y Co-Presidente de la Iniciativa Curricular SLATE para Casos y Currículo. Su enseñanza, escritura e investigación se ocupan principalmente de la reforma del sector público y de la distribución de responsabilidades públicas entre los niveles de gobierno y sectores de la economía, incluyendo un extenso trabajo con el programa conjunto de HKS-HBS. Ha escrito o editado doce libros. Sirvió en la primera Administración Clinton como Subsecretario y luego como Consejero de la Secretaría de Trabajo. Ha sido consultor para organizaciones empresariales y gubernamentales. Nativo de Indiana, tiene un BA de la Universidad de Indiana y un MPP y PhD de



Harvard.



## **Laura Gallego**

---

Politóloga de la Universidad EAFIT, Master en Administración y Master en Gobierno y Políticas Públicas. Actualmente es Directora del Centro de Análisis Político de EAFIT-Medellín. Fue directora de Proyectos del Plan Integral para el Desarrollo de Urabá de la Gobernación de Antioquia de Sergio Fajardo Valderrama (2012-2015). Se ha desempeñado en las áreas de consultoría e Investigación con el Centro de Estudios Urbanos - URBAM EAFIT, el Centro de Análisis Político de EAFIT, la Empresa de la Seguridad Urbana ESU, la Alcaldía de Medellín, el Banco Interamericano de Desarrollo, las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y otras organizaciones públicas y privadas en los temas de Gobierno, Políticas Públicas, ordenamiento territorial, administración pública y seguridad.



## **Imanol Lasa Zeberio**

---

Gipuzkoako Foru Aldundia

Nací en 1973. Soy zarauztarra y euskaldun. Estudié Ciencias Políticas y Sociología en Deusto, y soy Master en Estudios Cooperativos y Gestión y Dirección de Empresas MBA. He sido profesor de economía en Secundaria en la Ikastola Ekintza de Donostia, los últimos años como responsable también de bachiller. Es una etapa que recuerdo con mucho cariño, de la que he aprendido mucho, y es en las aulas donde me veo a medio plazo. Hace unos años pedí una excedencia para incorporarme al gabinete del Diputado General de Gipuzkoa Markel Olano y en la nueva legislatura he asumido con mucha ilusión y responsabilidad la gestión del departamento de gobernanza y comunicación con la sociedad. He trabajado por conseguir un sistema político basado en la participación ciudadana, la transparencia y la colaboración. Una de mis principales preocupaciones, y la de EAJ-PNV, ha sido contribuir a reducir la brecha de desconfianza abierta entre la ciudadanía y las instituciones y partidos políticos.



## **Lorena Pulido**

---

Lorena es originaria de Monterrey. Estudió Ingeniería Industrial y de Sistemas en el Campus Monterrey del Tecnológico de Monterrey y cuenta con una Maestría en Prospectiva Estratégica por su Escuela de Gobierno. Su formación académica incluye estancias en Francia (Grenoble) y Suecia (Estocolmo), así como programas de capacitación en Bilbao (Universidad de Deusto), Barcelona (Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo de Barcelona) y Boston (Harvard Kennedy School). Ha participado en proyectos de planeación estratégica en ámbitos privados, públicos e institucionales, y está certificada en Administración de Proyectos y en Coaching Ontológico. Fue responsable de diseñar y coordinar los procesos de diagnóstico participativo y activación ciudadana que iniciaron en 2014 como parte de la iniciativa DistritoTec y ha acompañado desde entonces la gestión social de la misma. Dentro de sus funciones, funge como Secretaria Técnica del Consejo de Vecinos DistritoTec.



### **Ariel Ramirez Orrego**

---

Ph.D. (c) en Administración Pública de la Universidad del Sur de California. En la actualidad es el Director de la Escuela de Gobierno y Gestión Pública del Instituto de Asuntos Públicos de la Universidad de Chile. Adicionalmente, es Presidente del Consejo Consultivo Regional del Medio Ambiente de la Región Metropolitana de Santiago; integrante del Grupo Latinoamericano de Administración Pública (GLAP), del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas (IICA). Se ha desempeñado como Secretario Ejecutivo (2014-2016) del Fondo Concursable de Formación de Funcionarios Municipales de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo y docente en diferentes universidades. Ha sido consultor de organizaciones públicas nacionales e internacionales, en Costa Rica, Guatemala, México, Estados Unidos, Corea del Sur, Serbia y Grecia.



### **Matt Ryan**

---

Ha trabajado junto a líderes en el gobierno, las ONG, las universidades y la industria para crear entornos que permitan crear y mantener el cambio de políticas públicas. Antes de unirse al Centro Australiano de Innovación Social, Matt fue Jefe de Gabinete Adjunto del Primer Ministro de Australia del Sur, asesorando en una amplia gama de áreas de política, compromiso estratégico y comunicación, relaciones intergubernamentales y cambio climático. En este papel dirigió el trabajo para reformar la democracia a través de un programa para reformar el desarrollo de políticas gubernamentales y los procesos de toma de decisiones de los cuales ha surgido: - Australia y el jurado de ciudadanos más grande del mundo; - el desafío Carbon neutral de Adelaida y - Open State: diez días de colaboración, innovación e ideas.



## **David Van Slyke**

---

Decano de la Escuela Maxwell de Ciudadanía y Asuntos Públicos de la Universidad de Syracuse y de la Cátedra Louis A. Bantle en Política Empresarial y Gubernamental. Ha recibido dos veces el Premio Birkhead-Burkhead y la Cátedra de Excelencia Docente. Es un destacado experto internacional en asociaciones público-privadas, contratación del sector público y administración de contratos, y en la implementación de políticas. Director y Fellow de la Academia Nacional de Administración Pública, co-editor de la Revista de Investigación y Teoría de la Administración Pública y de la Revista de Contratación y Negociación Estratégica. Es Ph.D. en administración pública y política del Colegio Rockefeller de Asuntos Públicos y Políticas de la Universidad de Albany, Universidad Estatal de Nueva York.

# Matrikula prezioak

MATRIKULA

2017-09-04 ARTE

MATRIKULA DOAN

0 EUR

# **Kokalekua**

## **Miramar Jauregia**

Mirakontxa pasealekua 48, 20007 Donostia

Gipuzkoa