

# Gestionar la Incertidumbre Geopolítica Actual: Su Impacto en las Finanzas y en el Negocio Internacional de las Pymes



Nazioarteko merkataritzan betidanik egon diren eta gaur egungo testuinguruan areagotu diren arriskuak aztertuko dira; areagotze horrek euskal ekonomiaren sektore estrategikoei eragin die, bereziki automobilgintzari, makina-erremintari, altzairuari, ardoari eta txakolinari lotutakoei.

**Uzt. 10 2025**

**Kod. E05-25**

**Mod.:**

Online zuzenean Aurrez aurrekoa

**Edizioa**

2025

**Jarduera mota**

Uda Ikastaroa

**Data**

Uzt. 10 2025

**Kokalekua**

Miramar Jauregia

**Hizkuntzak**

Gaztelera

**Balio akademikoa**

10 ordu

## Antolakuntza Batzordea

Fundación  
BBVA



## Azalpena

Lehenik eta behin, munduko ekonomiaren eta nazioarteko merkataritzaren gaur egungo egoera aztertuko da, eta muga zerga berrien inplementazioak eta merkataritza askeko akordioen aldaketek merkatuetan duten eragina aztertuko da. Aliantza geopolitiko berrien sorrera eta horiek mundu mailako merkataritza harremanetan duten eragina ere aztertuko da.

Ondoren, nazioarteko merkataritzan betidanik egon diren eta gaur egungo testuinguruan areagotu diren arriskuak aztertuko dira. Areagotze horrek euskal ekonomiaren sektore estrategikoei eragin die, bereziki automobilgintzari, makina-erremintari, altzairuari, ardoari eta txakolinari lotutakoei.

Diagnostiko horretatik abiatuta, irtenbide bideragarriak aurkeztuko dira, EAEko ETEek arrisku horiek kudeatu eta arindu ahal izan ditzaten, eta nazioarteko merkatuetan segurtasun handiagoz jarduteko gomendagarrienak diren estaldura motak ere aurkeztuko dira.

Gainera, nazioartekotzerako finantziazio estrategiei buruzko funtsezko informazioa emango da, bai kanpo merkataritzako eragiketetarako, bai beste herrialde batzuetako inplementaziorako, eta aukera bakoitzari lotutako arriskuak aztertuko dira. Horretarako, nazioarteko finantzaketan espezializatutako adituen parte-hartzea izango da, eskuragarri dauden soluzioak azaldu eta beren esperientzia partekatuko dituztenak. Halaber, tresna horiek erabili dituen euskal enpresa baten kasu arrakastatsua aurkeztuko da, eta eredu praktikoa izango da atzerrian bermez hedatu nahi duten konpainientzat.

## Helburuak

Merkataritza askeko akordioetan izandako aldaketen eta muga zerga berriak ezartzearen ondorioz nazioarteko merkataritzan gaur egun dagoen ziurgabetasun testuingurua aztertzea.

Mundu mailako ekonomiaren bilakaerak eta beste herrialde batzuetako tentsio komertzialek EAEko ekonomian, oro har, izan dezaketen eragina aztertzea. Sektore estrategikoei arreta berezia eskainiko zaie, hala nola automobilgintzari, makina-erremintari, altzairuari, ardoari eta txakolinari lotutakoei, eta aldaketa horien zuzeneko eta zeharkako eraginak ebaluatuko dira.

Enpresei agertoki berri honetara erresilientzia eta lehiakortasun handiagoarekin egokitze aukera emango dieten estrategiak eztabaidatzeko eta identifikatzeko gunea eskaintzea.

# Programa

**2025-07-10**

|               |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:45 - 09:00 | Registro                                                                                                                                                                                                                                                |
| 09:00 - 09:15 | Jardueraren zuzendaritzaren aurkezpena<br><b>Fernando Uria Arteche</b>   ELKARGI - International Financial Senior Advisor<br><b>Unai Andueza Iraeta</b>   Diputado Foral de Promoción Económica y Proyectos Estratégicos - Diputación Foral de Gipuzkoa |
| 09:15 - 09:45 | “Riesgos en el Comercio Internacional”<br><b>Fernando Uria Arteche</b>   ELKARGI - International Financial Senior Advisor                                                                                                                               |
| 09:45 - 10:45 | “Análisis del contexto Geopolítico Internacional y su Impacto en los Negocios”<br><b>Ricardo Santamaría Burgos</b>   CESCE - Director de Riesgo País y Gestión de Deuda                                                                                 |
| 10:45 - 11:30 | “Contexto Internacional: Retos y Estrategias para sectores clave de la empresa vasca “<br><b>Javier Zubia Guruceta</b>   Cámara de Gipuzkoa - Secretario General                                                                                        |
| 11:30 - 12:00 | Pausa café                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12:00 - 12:30 | “Estrategia de Defensa ante los Riesgos y la Incertidumbre Internacional”<br><b>Jose Manuel Pazos</b>   METIX - Socio y Presidente Ejecutivo                                                                                                            |
| 12:30 - 13:10 | “Financiación para la Expansión Global: El Rol de COFIDES”<br><b>Ana Cebrián Parrondo</b>   COFIDES - Directora Area de Internacionalización en el Dpto de Inversiones                                                                                  |
| 13:10 - 13:50 | “Cómo Gestionar el Reto Financiero de la Internacionalización”<br><b>Manuel Fernandez Guerra</b>   Electrotécnica Arteche Hermanos - Director de Desarrollo Corporativo                                                                                 |
| 13:50 - 14:00 | Sintesia                                                                                                                                                                                                                                                |

## Zuzendaritza



**Fernando Uria Arteche**

Elkargi

---

# Irakasleak



## Unai Andueza Iraeta

Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa, Director General de Proyectos Estratégicos

---

Goi mailako industri ingeniarietza ikasketak Nafarroako Unibertsitateko TECNUNen eta Executive MBA Deustuko Unibertsitatean. Bere lan ibilbidea makina erreminta arloan hasten du, Ideko Zentro Teknologikoko proiektu kudeatzaile gisa lehenengo, eta Danobat Taldean negozioen garapen arloan ondoren. Deustuko Unibertsitatean Microeconomics of Competitiveness, enpresen lehiakortasunaren eta lurraldeen garapenaren inguruan sakontzen duen kurtsoa egin eta gero, Tolosaldea Garatzen S.A.-n eskualdeko garapen agentzian hasten da lanean, bertako lehiakortasun eta sustapen industrialeko sailaren arduradun gisa. 2020aren hasieran, Gipuzkoako Foru Aldundiko lantaldera gehitu eta gaur egun, erakundeko Proiektu Estrategikoetako zuzendaria da.



## Ana Cebrián Parrondo

---



## Manuel Fernandez Guerra

---



## Jose Manuel Pazos

---



**Ricardo Santamaría Burgos**

---



**Fernando Uria Arteche**

Elkargi

---



**Javier Zubia Guruceta**

Camara de Gipuzkoa

---

## Matrikula prezioak

| AURREZ AURRE                                 | 2025-06-30 ARTE | 2025-07-10 ARTE |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <a href="#">Gazte tarifa</a>                 | 25,00 EUR       | 53,00 EUR       |
| Orokorra                                     | -               | 75,00 EUR       |
| <a href="#">Matrikula murriztua orokorra</a> | -               | 64,00 EUR       |
| <a href="#">Matrikula exentzioa</a>          | -               | 53,00 EUR       |

| ONLINE ZUZENEAN                              | 2025-06-30 ARTE | 2025-07-10 ARTE |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <a href="#">Gazte tarifa</a>                 | 25,00 EUR       | 53,00 EUR       |
| Orokorra                                     | -               | 75,00 EUR       |
| <a href="#">Matrikula murriztua orokorra</a> | -               | 64,00 EUR       |
| <a href="#">Matrikula exentzioa</a>          | -               | 53,00 EUR       |

# **Kokalekua**

## **Miramar Jauregia**

Mirakontxa pasealekua 48, 20007 Donostia

Gipuzkoa