

# La Gobernanza en las cooperativas: del principio cooperativo de gestión democrática a la gestión efectiva empresarial



**Ira. 12 2025**

**Kod. D16-25**

**Mod.:**

Aurrez aurrekoa

**Edizioa**

2025

**Jarduera mota**

Uda Ikastaroa

**Data**

Ira. 12 2025

**Kokalekua**

Miramar Jauregia

**Hizkuntzak**

Gaztelera

**Balio akademikoa**

10 ordu

**Antolakuntza Batzordea**

Fundación  
BBVA



## Azalpena

El objeto de esta jornada es hacer un recorrido de la cooperativa como estructura societaria de vanguardia para los desafíos que en distintos planos tiene la actividad empresarial.

En una primera mesa se conocerán experiencias de primera mano de cooperativas en el ámbito de la innovación tecnológica aplicada a la actividad, producto y servicio y el modo de proteger legalmente el desarrollo realizado. En una segunda mesa se tratará el impacto que tiene la utilización de la figura cooperativa en la gestión de personas; tanto sus ventajas como los retos que tiene por delante. En una tercera mesa se tratará el impacto de la cooperativa hacia el exterior, teniendo en cuenta las tendencias globales y requerimientos de cliente en materia de Sostenibilidad y la necesidad de que las cooperativas tengan una Agenda Corporativa que dé respuesta a dichas exigencias.

## Helburuak

Esta jornada reúne en Donostia a líderes cooperativos, representantes institucionales y expertos del movimiento cooperativo vasco y estatal para reflexionar conjuntamente sobre las claves de la gobernanza en las cooperativas desde las distintas experiencias que los ponentes tienen en este ámbito.

A través de una serie de entrevistas y mesas de diálogo, el encuentro pone el foco en uno de los grandes retos del cooperativismo actual: cómo fortalecer la gobernanza para conseguir una gestión eficaz y competitiva de la actividad empresarial que desarrolla la cooperativa.

Desde una visión estratégica compartida —donde se cruzan innovación, participación, competitividad y valores y principios cooperativos—, la jornada ofrece un espacio de alto nivel para compartir experiencias, identificar oportunidades y activar nuevas formas de liderazgo colectivo.

## Lankidetza



LEGAL

# Programa

**2025-09-12**

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09:00 - 09:15 | Registro y bienvenida, Recepción de participantes y asistentes. Café y networking.                                                                                                                                                                                                                          |
| 09:15 - 09:30 | Jardueraren zuzendaritzaren aurkezpena<br><b>Martín Recalde Carballido</b>   LKS Next Legal - Director                                                                                                                                                                                                      |
| 09:30 - 10:00 | “ASETT: Gobernanza para una economía social competitiva, colaborativa y con propósito.”<br><b>Iñigo Albizuri</b>   ASETT - Director                                                                                                                                                                         |
| 10:45 - 11:00 | Coloquio                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11:00 - 11:15 | Pausa café                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11:15 - 12:00 | La experiencia de las presidencias en la gobernanza                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 12:00 - 12:15 | Coloquio                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12:15 - 13:00 | “Gobernar con visión: estrategias directivas: la experiencia de las Direcciones Generales en la gobernanza”<br><b>Elena Zarraga</b>   LKS Next<br><b>Martin Ugalde</b>   MAIER<br><b>Ion Etxeberria Otaduy</b>   IKERLAN<br><b>Nerea Aranguren Achotegui</b>   DANOBAT<br><b>Carlos Crespo</b>   GOI ESKOLA |
| 13:00 - 13:15 | <b>Coloquio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13:15 - 13:30 | Amaiera instituzionala<br><b>Consejería Trabajo</b>   GV-EJ                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 13:30 - 16:35 | Finalización de la jornada. Lunch.                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Zuzendaritza



### **Martín Recalde Llanos**

LKS Next Legal, Director

---

Licenciado en Derecho (1998) y Diplomado en Estudios Cooperativos (1999) por la Universidad de Deusto. Master en Asesoría Jurídica de Empresas por el Instituto de Empresa (2000). Abogado especializado en el asesoramiento sobre derecho societario a todo tipo de estructuras jurídicas, fusiones, adquisiciones y reestructuraciones (M&A) societarias. Destaca por su experiencia en el asesoramiento a entidades integradas en la RVCTI. Incorporado en el año 2000 en LKS Abogados, ejerce funciones como Responsable de Área desde el año 2006. Desempeña funciones de Secretario No Consejero o Patrono, así como letrado asesor a diferentes órganos sociales. Coordina equipos y participa en procesos de Due Diligence Legal y Financiera, así como en procesos de implementación de Compliance Penal y Secretarías Técnicas Societarias en Grupos Empresariales. Participa como ponente, imparte habitualmente sesiones formativas y ha redactado diferentes artículos sobre materias relacionadas con la empresa.



### **Alberto Emparanza Sobejano**

UPV/EHU, Derecho de la Empresa

---

Ha llevado a cabo una extensa trayectoria científica y académica en el ámbito del derecho mercantil que se demuestra a través de las numerosas y valiosas contribuciones realizadas en el campo del derecho mercantil, en materias tales como el derecho del transporte, el derecho del seguro, la competencia desleal y el derecho de sociedades y de las organizaciones del tercer sector publicadas en revistas jurídicas de gran prestigio científico. Como consecuencia de ello se le han reconocido cinco sexenios de investigación. Ha participado como ponente en numerosos congresos nacionales e internacionales en los que ha tenido la oportunidad de exponer los resultados de sus investigaciones. Debe destacarse también su labor como investigador principal en más de 10 proyectos de investigación competitivos y como director de 10 tesis doctorales cuyos autores obtuvieron la máxima calificación. Es árbitro de la Corte Arbitral de la Cámara de Gipuzkoa para resolver controversias jurídicas suscitadas entre empresas. Ha elaborado numerosos informes jurídicos en materia de derecho mercantil a requerimiento de empresas, particulares y administraciones públicas. En estos momentos también es of counsel en el despacho de abogados LKS Next Legal.

## Irakasleak



### **Iñigo Albizuri**

---

“Iñigo Albizuri Landazabal es Director de Relaciones Institucionales de la Corporación MONDRAGON y Presidente de Mundukide. También es presidente de CICOPA, organización cooperativa internacional que integra a más de 4 millones de trabajadores de 65.000 cooperativas en 35 países. Es miembro del Consejo de Administración de la Alianza Cooperativa internacional y de su Comité de Identidad. Ingeniero Industrial por la Universidad del País Vasco (UPV/EHU), con numerosas patentes en su haber, ha desarrollado su carrera en cooperativas del grupo MONDRAGON en distintos países (México, China, Italia, EEUU, etc.). En el año 2021 fue galardonado con el premio Fair Saturday por su labor de innovación artística e impacto social.”



### **Nerea Aranguren Achotegui**

---

Berrikuntza Estrategikoan Doktorea (2012 Mondragon Unibertsitatea) eta Industria Ingeniaria (1997 TECNUN. Nafarroako Unibertsitatea). 20 urte baino gehiagoko esperientzia du I+G+b munduan, eta gaur egun DANOBATGROUPEko Berrikuntza eta Negozio Berrien Sustapenerako Zuzendaritza IDEKOren Ge-rentziarekin uztartzen du. Era berean, erakunde horiek ordezkatzeko bere espezializazio-eremuko hainbat kontseilu eta foro interesgarritan, hala nola: • SAVVYko lehendakaria, digitalizazio industrialeko soluzioak • BCN3D Administrazio Kontseiluko kidea, fabrikazio gehigarria. • ENDITY Solutions Administrazio Kontseiluko kidea. • INGUMA eta Adimen lehiakorreko administratzaile bakarra. • UPTKEko presidentea, AFM Klusterreko Fabrikazio Aurreratu eta Digitalerako Startups elkarteak. • CFAA Enpresa Elkarteko presidentea, Aeronautika Fabrikazio Aurreratu Zentroa. • Basque Artificial Intelligence Centerreko lehendakariordea. Deustuko Unibertsitateak emandako "Ada Byron" emakume teknologoari eta Industria Konektatua 4.0 Industria, Industria, Merkataritza eta Turismo Ministerioak antolatutako sarietako epaimahaikidea da.



### **Carlos Crespo**

---



**Ion Etxeberria Otaduy**

---



**Martín Recalde Carballido**

UAM

---



**Martin Ugalde**

---



**Elena Zarraga**

---

# Matrikula prezioak

| AURREZ AURRE | 2024-09-12 ARTE |
|--------------|-----------------|
| Orokorra     | 25,00 EUR       |

# **Kokalekua**

## **Miramar Jauregia**

Mirakontxa pasealekua 48, 20007 Donostia

Gipuzkoa