

# Gizarteratze- eta enplegu-politiken ebaluazioa: ikuspegiak, begiradak eta esperientziak



**Urr. 30 2025**

**Kod. G34-25**

**Mod.:**

Aurrez aurrekooa

**Edizioa**

2025

**Jarduera mota**

Workshop

**Data**

Urr. 30 2025

**Kokalekua**

Bizkaia Aretoa-UPV/EHU

**Hizkuntzak**

Gaztelera Euskara

**Balio akademikoa**

10 ordu

**Antolakuntza Batzordea**

Fundación  
**BBVA**



## Azalpena

Jardunaldi hau Euskal Herriko Unibertsitateak antolatu du, Besaldi-Enplegu eta gizarteratze politikak ebaluatzen organoaren laguntzarekin, eta UPV/EHU eta Besaldiren artean epe luzera abiaraziko den lankidetza prozesu baten baitan kokatzen da. Lankidetza prozesu honen helburua enplegu eta gizarteratze politika publikoen ebaluazioaren erakundetze bidean aurrera egiteko sinergiak sortzea da. EhuGune, unibertsitatea eta gizartearen harremanetarako zuzendaritzak, bultzatzen du.

Jardunaldi hauen bidez, unibertsitate komunitatearen eta enplegu-politiken eta gizarte-kohesioaren ebaluazioa hobetzeko interesa duen eragile, kolektibo eta pertsona ororen arteko lankidetza bultzatu nahi da.

Jardunaldia alor akademikoko kideei eta enpleguaren eta gizarteratzearen arloetan implikatutako komunitateari zuzenduta dago. Besteak beste, komunitate hau osatzen dute: enplegu- eta gizarteratze-politikak ebaluatzen dituzten pertsona eta erakundeak; enplegu- eta gizarteratze-politiken arloko erreferenteak; enplegu- eta gizarteratze-politikak martxan jartzen dituzten erakundeetako (izan publikoak ala ez) zuzendari edo langileak; gizarteratze- eta gizarteratze-politiketan implikatutako kolektibo, mugimendu edo erakundeetan parte hartzen duten herritarra; edo enplegu- eta gizarteratze-politiken hartzaleak.

Jardunaldiak komunitate honetako harreman pertsonalak sendotzea du helburu. Horregatik, aurkezpen eta mahai-inguruez gain, hausnarketarako eta elkarreraginerako saioak eta komunikaziorako espazioak proposatzen dira.

Ebaluazio prozesuen hausnarketan, formakuntzan, ikerketan eta martxan jartzean adituen parte-hartzea izango dute jardunaldi hauek. Hasiera moduan, politika publikoen ebaluaziorako esparru analitiko bat aurkeztuko da; sistemikoa, konplexua, poliedrikoa, diziiplina anitzekoa eta metodologikoki plurala den ebaluaziorako hurbilketa analitiko baten erronka eta potentzialtasunak ikusarazteko. Bigarren une batean, gizarteratze eta enplegu politikak ebaluatzen garrantzizko bi esperientzia berri aurkeztuko dira. Arratsaldeko saioari hasiera emateko, ebaluazioan generoak eta interseksionalitateak duten garrantzia azpimarratzen duen truke bat ekarriko da. Amaitzeko, gizarteratze-estategietan implikatutako erakundeek ekarpenak egingo dituzte.

Ikerketaren, formakuntzaren eta esku-hartzearen arloko aditu, aritu eta erreferenteez gain, jardunaldian talde txikietan tailerrak eta dinamikak egiteko bi une aurreikusten dira. Tailer horien helburua da inklusioan eta enpleguan ebaluazio-estategiak diseinatzeko nodo nagusiak identifikatzea, bertaratutako begiraden aniztasuna oinarri hartuta. Azkenik, jardunaldi hauen helburua unibertsitatearen eta enplegu- eta gizarteratze-politiken ebaluazioa hobetzeko interesa duen komunitatea osatzen duten pertsonen eta kolektiboen artean harremanak eta sinergiak erraztea da. Horregatik, emaitzez gain, garrantzitsua da prozesua, kontaktua eta interakzioa. Atsedenaldian egongo den lunchak honetarako aukerak emango ditu.

60 lagunentzako lekua dago, eta matrikuluan kafea eta luncha sartzen dira. Jardunaldietan bertaratzen ezinbesteko da tailerretan parte hartzea. Tailer hauek baziakatzeko atsedenaldia baino lehen eta jardunaldia itxi baino lehen izango dira.

Datu garrantzitsuak:

- Eguna: 2025eko urriaren 30ean, 09:00etatik 19:30era, Bizkaia Aretoan
- Edukiera: 60 pertsona. Unibertsitateko langileen, teknikarien eta gizarte-erakundeen arteko oreka bilatzen saiatuko gara.
- Matrikularen prezioa: 30 euro

## Helbuak

Enpleu eta gizarteratze politiketa publikoen publikoen ebaluaziorako marko bat aurkeztea.

Enpleu eta gizarteratze politikoa publikoen ebaluaziorako esperientzia berriak aurkeztea, genero ikuspegia eta implikatutako pertsonen ikuspegia txertatuz.

Unibertsitateko agenteen eta enplegu eta gizarteratze politiken ebaluzioen hobekuntzan interesa duten komunitatea osatzen duten agente, eragile eta pertsonen arteko eztabaidea eta sinergiak bultzatzea.

## Ikastaroaren laguntzaile espezifikoak



## Zuzendaritza



### Igor Ahedo Gurrutxaga

EHU Partehartuz

---

EHUguneko Zuzendaria. Politika Zientzietañ doktorea eta EHuko Politika eta Administrazio Zientzien Saileko irakaslea. Parte Hartuz taldeko ikertzaile nagusia da, eta UPV/EHuko Gizarte, Politika eta Kultura Doktoretza Programaren arduraduna. Ikerketen artean, honako hauek nabarmentzen dira: Hezkuntza ekintza, genero-desberdintasunak modu kooperatiboan argitzeko eta kudeatzeko (Emakunde, 2022); Unibertsitate Legearen erreformaren gakoak eta erronkak: parte-hartze prozesu bat (Unibertsitate Ministerioa, 2021) eta "Zientziaren eta gizartearen arteko harremanari buruzko azterlana, Urdaibaiko Oren garapen iraunkorrerako ezagutza sortzeko estrategia diseinatzeko" (Eusko Jaurlaritza, 2020). Bere azken argitalpenen artean honako hauek daude: "When the Cinderellas unite", International Journal of Action Research (2022); "How can critical deliberative theory help to solve the methodological challenges of evaluating from a gender + life?", Evaluation (2020) edo "Emakumeen zapalkuntzak eta erresistentziak azaleratzen zumarragan: parte hartze demokrazia interseksionala", Feminismos (2019). Euskal Berdintasunaren Legearen Ebaluazio Kualitatiboaren arduraduna izan da (2016)



### Uxue Zugaza Goienetxea

UPV/EHU

---

Zientzia Politikoetan doktorea, berdintasun politiketan interseksionalitatearen sarrera aztertzen duen tesi batekin. UPV/EHuko Zientzia Politikoko sailean irakaslea eta ikerlaria da. Parte Hartuz ikerketa taldeko kidea da.

## **Irakasleak**



### **Igor Ahedo Gurrutxaga**

EHU Partehartuz

---

EHUguneko Zuzendaria. Politika Zientzietan doktorea eta EHUKo Politika eta Administrazio Zientzien Saileko irakaslea. Parte Hartuz taldeko ikertzaile nagusia da, eta UPV/EHUKo Gizarte, Politika eta Kultura Doktoretza Programaren arduraduna. Ikerketen artean, honako hauek nabarmentzen dira: Hezkuntza ekintza, genero-desberdintasunak modu kooperatiboan argitzeko eta kudeatzeko (Emakunde, 2022); Unibertsitate Legearen erreformaren gakoak eta erronkak: parte-hartze prozesu bat (Unibertsitate Ministerioa, 2021) eta "Zientziaren eta gizartearren arteko harremanari buruzko azterlana, Urdaibaiko OErren garapen iraunkorrerako ezagutza sortzeko estrategia diseinatzeko" (Eusko Jaurlaritza, 2020). Bere azken argitalpenen artean honako hauek daude: "When the Cinderellas unite", International Journal of Action Research (2022 ); "How can critical deliberative theory help to solve the methodological challenges of evaluating from a gender +  $\square$ ive?", Evaluation (2020 ) edo "Emakumeen zapalkuntzak eta erresistentziak azaleratzen zumarragan: parte hartze demokrazia interseksionala", Feminismos (2019). Euskal Berdintasunaren Legearen Ebaluazio Kualitatiboaren arduraduna izan da (2016)



### **Joxerramon Bengoetxea Caballero**

UPV/EHU, EHUGune zuzendaria / Secretario General de EuroBasque

---

Zuzenbidearen Filosofian katedraduna, bost ikerketa seiurtekoekin, sei irakaskuntza bosturtekoekin. 1990Tik EHUKo irakaslea da. Nazioarteko Zuzenbidearen Soziologiako Masterreko zuzendaria izan da 2007tik. Master hau ingelesez eskeintzen da eta ospe handia du mundu mailan. Nazioarteko Zuzenbide Soziologiako Institutuko zizentzia zuzendaria izan da. Ikerlari gisa Edinburghen doktoretu zen (1989), bertan Eusko Jaurlaritzaren ikerketa beka baten laguntzaz, Neil MacCormick ospetsua tutore zuela, eta bere tesitik ateratako liburua The Legal Reasoning of the European Court of Justice, 1993an argitaratu zuen Oxford University Press eskutik. Bere ikerlanak bidezkotze judiziala, elkarritzeta judizialak, epailegoen soziologia, zuzenbidearen aplikazioan erabiltzen den argumentazioa, lengoaia eta azterketa juridikoa eta logika juridikoan garatu zituen. Ondoren estatu eta subirautzaren gainbehera aztergai izan ditu Europar integrazio prozesuaren ondorioz, federalismo europarra eta berezko estaturik gabeko nazio eta eskualdeen partehartzea Europan jorratu ditu. Europar Giza Eskubideen sistema ere aztergai izan du, eta horrekin batera Europa mailan dagoen integrazio politikoaren gorabeherak aztertu ditu.



### **Sara Buesa Rodríguez**

---

Doctora en Psicología (Universidad de Deusto). Actualmente Directora de Inclusión en el Departamento de Economía, Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco. Directora de Prestaciones e Inclusión en Lanbide - Servicio Vasco de Empleo (2021-2024). Entre los años 2015 y 2021, Directora de Políticas Sociales en el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz. Funcionaria de carrera en los Servicios Sociales del Ayuntamiento de Vitoria- Gasteiz, desde el año 2008. Formación y trayectoria profesional anterior centrada en el apoyo psicológico y acompañamiento a personas que afrontan situaciones traumáticas, especialmente a mujeres que enfrentan violencia en sus relaciones de pareja, compaginando intervención, investigación y docencia en ese ámbito.



### **Marian Diaz**

---

Doctora en Economía por la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea (UPV/EHU). Profesora, en la actualidad jubilada, del Departamento de Economía Aplicada I (UPV/EHU). Mi docencia e investigación se han centrado en dos ámbitos de trabajo: en la evaluación de políticas públicas de desarrollo (modelos y metodologías) y en las economías críticas y transformadoras, en particular en la construcción, teórica y práctica, de la economía social y solidaria. Pertenezco a la Junta de REAS Euskadi (Red de Economía Alternativa y Solidaria) desde 2012 y soy presidenta de la red desde 2016.



### **Julia Espinosa Fajardo**

---

Profesora Titular del Departamento de Sociología de la Universidad de Sevilla. Socióloga, Experta en Evaluación de Programas y Políticas Públicas y Doctora en Ciencias Políticas por la Universidad Complutense de Madrid. Desde 2003 ha trabajado como docente, investigadora, evaluadora y experta en políticas públicas en Europa y América Latina para organismos internacionales, instituciones públicas, ONGs y centros de investigación. Sus principales líneas de investigación se vinculan con la evaluación e implementación de políticas públicas con una mirada al género y la interseccionalidad y a los procesos de cambio social. En esta materia, cuenta con diversos libros y capítulos de libro así como artículos en revistas como American Journal of Evaluation, Evaluation, Revista Española de Ciencia Política, entre otras. Asimismo, ha participado en congresos y conferencias nacionales e internacionales sobre esta temática y forma parte de EvalGender+, iniciativa del partenariado global EvalPartners, y de la

European Evaluation Society, donde contribuyó a constituir y coordinó su Thematic Working Group on Gender and Evaluation.



### **Fernando Fantova Azcoaga**

Gobierno Vasco, Titular

---

Titular de Besaldi (Órgano de evaluación de las políticas de empleo e inclusión del País Vasco. Trabaja en el voluntariado de base, la intervención social, el desarrollo comunitario y los servicios sociales desde finales de los 70. Es educador social (habilitado), licenciado en psicología, máster en recursos humanos y doctor en sociología. Ha tenido experiencia en la atención directa a personas con discapacidad y familias, la dirección de organizaciones del tercer sector, la consultoría independiente (especialmente en España y Latinoamérica) y las responsabilidades políticas como viceconsejero de Asuntos Sociales del Gobierno Vasco. Es autor de 10 libros y 200 artículos, capítulos o ponencias relacionados con los servicios y, en general, las políticas sociales, la mayoría de los cuales están disponibles en fantova.net. Desde febrero de 2024 es titular de Besaldi (Órgano de evaluación de las políticas de empleo e inclusión del Gobierno Vasco).



### **Xavier Godás i Perez**

---

Es Doctor en Sociología por la Universidad de Barcelona. Ha sido profesor de la Universidad de Barcelona en la enseñanza de Sociología y colaborador académico de ESADE en la misma materia. Su campo de investigación es la acción colectiva y las políticas públicas, ámbitos en los que cuenta con diversas publicaciones: artículos, capítulos en obras colectivas y libros. Durante el periodo 2003 - 2011 fue asesor y posteriormente jefe de gabinete en el área de Acción Social del Ayuntamiento de Barcelona. Desde 2011 hasta 2019, fue alcalde de Vilassar de Dalt, en la comarca del Maresme. Entre 2022 y 2024 fue director general de Acción Cívica y Comunitaria de la Generalitat de Catalunya. Actualmente es consultor en políticas públicas y gestión de redes de acción social, participando en la empresa de consultoría Estrategias de Calidad Urbana SL. Es conferenciante y articulista.



## **Juan Andrés Ligero Lasa**

---

Sociólogo, en la actualidad es profesor de la Universidad Carlos III y co-director del Máster en Evaluación de Programas y Políticas Públicas de la Universidad Complutense (19º promoción). Está especializado en el área de intervención social, salud, educación y desarrollo. Es vocal del Consejo Español de Drogodependencias y otras Adicciones. Ha recibido premios por su trabajo como evaluador y tiene diversas publicaciones en metodologías de evaluación y de investigación social.



## **Alfonso López Martínez**

EAPN EUSKADI

---

Licenciado en Filosofía y Ciencias de la Educación (Deusto), Educador Social (Colegio de Educación Social de Euskadi), Diplomado en Gestión y viabilidad de la Pyme (Uned). He sido Formador en EDEX Kolektiboa. Educador y director en Asociación Gaztaroa – Sartu Bilbao. (1989 – 2012). Sartu se dedica a la inclusión social y laboral de personas en situación de vulnerabilidad. Destacan el desarrollo de Programas europeos Equal (Itun y Lamegi) programas multinivel y multiagente, promovidos por entidades del tercer sector social. El Desarrollo de las redes de segundo nivel: EAPN, REAS y GIZATEA. También he trabajado en Desarrollo Comunitario en el barrio de Bilbao la Vieja, San Francisco y Zabala; desarrollando proyecto de desarrollo comunitario y formación empleo y rehabilitación en colaboración con la Asociación Vecinal de San Francisco, Txakur verde Sarea y Aldauri Fundazioa. Actualmente soy Coordinador EAPN Euskadi. EAPN se dedica, principalmente a dos cuestiones: Situar la pobreza y la exclusión en la agenda política y social y situar a las personas vulnerables en los lugares donde se toman las decisiones. Para ello trabajo en diversos ámbitos institucionales de interlocución con la administración, y en redes del tercer sector.



## **Raquel Sanz Álvarez**

---

DATOS DESTACABLES - Experiencia investigadora entre 2001 y 2004 en diversos proyectos adscritos al Departamento de Ciencia Política y de la Administración de la UPV. - Incorporación al SIIS - Centro de Documentación y Estudios en 2005 en calidad de socióloga. PRINCIPALES ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN: - Análisis cuantitativo y cualitativo de datos. - Asistencia técnica en el tratamiento y la explotación de bases de datos. - Redacción de informes finales. FORMACIÓN - Experiencia investigadora entre 2001 y 2004 en diversos proyectos adscritos al Departamento de Ciencia Política y de la Administración de la UPV. - Incorporación al SIIS - Centro de Documentación y Estudios en 2005 en calidad de socióloga. - Licenciada en Ciencias Políticas y de la Administración, 1995-1999, UPV. - Licenciada en Sociología, 1999-2002, UPV. - Programa de Doctorado 'Gobierno y Análisis Político Comparados', 2000-2002, UPV. - Essex Summer School in Social Data Analysis and Collection, Julio-Agosto 200



### **Maite Sanz Merino**

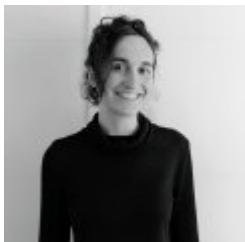
---

Maite Sanz Merino es Responsable de Besaldi- Organo de evaluación de las políticas de empleo e inclusión del Gobierno Vasco. Socióloga y Máster en Política Social y Servicios Sociales, ha sido distinguida con el Premio Sustatus en la modalidad de investigación en Servicios Sociales. A lo largo de más de 25 años de trayectoria en el Gobierno Vasco, ha desarrollado su labor principalmente en EUSTAT, donde ha estado vinculada al análisis estadístico y la producción de conocimiento orientado a la mejora de las políticas públicas. Asimismo, cuenta con experiencia en el ámbito local, habiendo trabajado como socióloga en el Departamento de Intervención Social del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz. Participa en esta jornada como moderadora, contribuyendo desde una perspectiva institucional y técnica al debate académico y profesional.



### **Alicia Suso**

---



### **Uxue Zugaza Goienetxea**

UPV/EHU

---

Zientzia Politikoetan doktorea, berdintasun politiketan interseksjonalitatearen sarrera aztertzen duen tesi batekin. UPV/EHUko Zientzia Politikoko sailean irakaslea eta ikerlaria da. Parte Hartuz ikerketa taldeko kidea da.

# **Kokalekua**

**Bizkaia Aretoa-UPV/EHU**

Abandoibarra etorbidea. 48009- Bilbo

Bizkaia