

# ONLINE IKASTAROA ZUZENEAN - Etorkizuna Eraikiz – Lurralde Garapenerako Laborategia: lankidetzazko gobernantzaren esperientzia aitzindaria lurraldearen garapenerako

17.Ira

Kod. X82-20

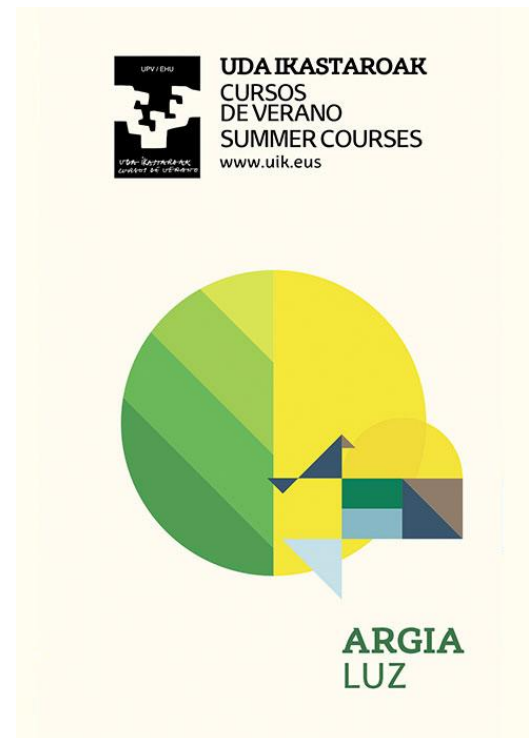
Edizioa  
2020

Jaduerara mota  
Ikastaroa

Data  
17.Ira

Kokalekua  
Online zuzenean

Hizkuntzak



Euskara, Gaztelera

**Balio akademikoa**  
10 ordu

## ZUZENDARITZA

**Sebastian Zurutuza Mujika**, Gipuzkoako Foru Aldundia/Diputación Foral de Guipúzcoa

**Koldobike Olabide Huelga**, Urola Garaiko Garapenerako Agentzia, S.A.U / Agencia de Desarrollo de Urola Garaia, Legazpiko Alkatea / Alcaldesa de Legazpi

## Antolakuntza Batzordea



Gipuzkoako Foru Aldundia  
Diputación Foral de Gipuzkoa



DONOSTIA  
SAN SEBASTIÁN

## Azalpena

COVID-19aren krisiak agerian utzi ditu gure sistema sozioekonomikoaren erronka handiak eta sistemaren erlazioen ondoriozko konplexutasuna. Halaber, krisiari aurre egiteko lehen hilabeteetan ikusi dugu, banakako erreakzioen baturatik harago, eragileen arteko lankidetzeta eta jardueren koordinazioa eraginkorragoak direla sortzen ari diren arazoan aurrean. Lehen hilabete hauetan eragileen arteko lankidetzari eta sinergien bilaketari balioa eman bazaie ere, jarduera ekonomikoa berreraikitze eta eraberritzeko eta lurraldeak garatzeko agertoki berrian ikusten da benetan lankidetzazko gobernantzak eta erakundeen arteko elkarlanak duten garrantzia. Ezer ziurrik ez dagoen egoera honetan, era guztietako erronkei egin behar diegu aurre, eta horientzako formularik ez dugunez, inoiz baino beharrezkoagoa da lurraldean diharduten eragileen ezagutza, ikuspegia eta jarduteko gaitasuna uztartzea.

Etorkizuna Eraikitzeko Lurralde Garapenerako Laborategia lurralde garapenerako lankidetzako gobernantza esperientzia bat da. Hamaika urte daramatza Gipuzkoan lanean, lurralde garapenerako hainbat eremuri lotutako politiken eraginkortasuna hobetzeko, Gipuzkoako eta EAEko eragileen arteko lankidetzaren bidez. Laborategian eraikitako konfiantzazko harremanak eta lankidetzeta espazioak balio bereziko tresna izan dira, eta erantzun bateratuak eta lurraldearen premia berriei egokitutakoak eman dituzte bi lan ildo hauetan: enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna sustatzea eta bazterketa arriskuan dauden pertsonen enplegarritasunerako eta aktibazio inklusiborako estrategiak eta politikak garatzea. Era berean, krisiak enpresa txiki eta ertainetan izan duen eragin bereziaz eta enplegarritasunaren arloan sortu den arazo berriaz jabetuta, Laborategia lan bat garatzen ari da gaur egun, Gipuzkoa garatzeko epe luzeko erantzunak eraikitze lurraldeko hainbat eragilek egin duten ahalegina bateratzen duena.

Laborategiaren esperientziatik abiatuta, ikastaro honen helburua da ikaskuntzarako eta hausnarketarako gune bateratu bat eskaintzea lurralde garapenerako elkarlaneko gobernantzaren inguruan, eta eredu horiek etorkizuneko estrategia partekatuak garatzen nola lagun dezaketen aztertzea, agertoki berrian arreta berezia jarrita, agertoki horrek erronka berriak ekarriko baitizkigu.

Zein dira lankidetzazko gobernantza ereduak eta maila anitzeko erakundeen arteko elkarlana eraikitze gakoak eta ikaskuntzak? Nola eraiki daitezke eragileen arteko konfiantzazko eta lankidetzazko harremanak? Zeintzuk dira epe luzeko ahalegina eta epe laburreko presak eskatzen duen jarduera irmoa mantendu eta konbinatzeko gakoak? Zer erantzun bilatu daitezke eragile guztien artean enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna sustatzeko? Nola lagundu dezake ekonomia sustatzeko eragileen ekosistemak ekonomia berreraikitze eta eraberritzeko erantzunak bilatzen? Zer erronka aurkezten dira enplegarritasunaren esparruan eta nola eman daiteke erantzun koordinatua eragile ekonomiko eta sozialen eta tokiko, lurraldeko eta eskualdeko erakundeen artean? Galdera horiei buruzko esperientziak, ikaskuntzak eta gogoetak trukatu dituzte Lurralde Garapenerako Laborategiko eragileek eta lehiakortasunaren, enplegarritasunaren eta lankidetzazko gobernantzaren eremuko kanpoko adituek.

## Helburuak

Gai hauei buruzko gogoetak partekatzea:

- Lurralde garapenerako lankidetzazko gobernantzaren ereduak garatzeko gakoak eta erronkak
- Ekosistemaren rola enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna bultzatzeko, eta, bereziki, COVID-19aren krisiaren ondorioz jarduera ekonomikoa berreraikitze eta eraberritzeko erronka berrien aurrean.
- Lankidetzeta ereduak garatzeko erronkak, bazterketa arriskuan dauden pertsonen enplegarritasuna sustatzeko, bereziki, COVID-19aren krisiak sortutako arazo berriaren aurrean.

Gainera, ikastaroak ezagutza kolektiboa sortzea du helburu, lankidetzazko gobernantzan aurrera egiteko eta Lurralde Garapenerako Laborategiak epe laburrean eta luzean dituen erronkei erantzuteko.

## Ikastaroaren laguntzaile espezifikoak

## Programa

2020-09-17

08:45 - 09:00 Erregistroa / Registro / Registration

---

09:00 - 09:10 *"Inaugurazio Ekitaldia / Apertura / Opening Session"*

**Markel Olano Arrese** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa /  
Gipuzkoa Provincial Council - Diputatu Nagusia / Diputado General / Deputy General  
**Agustín Erkizia Olaizola** UPV/EHU

---

*"Lankidetazko Gobernantza.: epe labur, ertain eta luzerako tresna kolektibo baten erronkak eta ikasketak. Aurkezlea eta moderatzailea / Gobernanza colaborativa: aprendizajes y retos de un instrumento colectivo para el corto, medio y largo plazo. Presentación y Moderación / Collaborative governance: Short-, medium- and long-term lessons and challenges of a collective instrument. Introduction and Moderation."*

**Miren Larrea Aranguren** Orkestra-Lehiakortasunerako Euskal Institutua / Orkestra-  
Instituto Vasco para la Competitividad / Orkestra-Basque Institute for  
Competitiveness - Ikertzaile seniorra / Investigadora senior / Senior Researcher

---

09:10 - 09:40 *"Etorkizuna Eraikiz - Lurralde garapenerako laborategia: egindako ibilbidea, emaitzak eta gaur egungo erronkak / Etorkizuna Eraikiz - Laboratorio de Desarrollo Territorial: camino recorrido, resultados y retos / Etorkizuna Eraikiz - Territorial Development Laboratory: progress so far, results and challenges "*

**Sebastian Zurutuza Mujika** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de  
Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Estrategiako Zuzendari Nagusia / Director  
General de Estrategia / Strategy Director

**Koldobike Olabide Huelga** Urola Garaia eskualdeko garapen agentzia - Legazpi /  
Agencia de Desarrollo Comarcal de Urola Garaia - Legazpi / Local Development  
Agency, Urola Garaia - Legazpi - Lehendakaria - Alkatea / Presidenta - Alcaldesa /  
President - Mayor

**Carlos Peña** Lehendakaritza, Eusko Jaurlaritza / Gobierno Vasco /Office of the First  
Minister, Basque Government - Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako aholkularia  
/ Asesor para Ciencia, Tecnología e Innovación / Advisor of Science, Technology and  
Innovation

---

09:40 - 10:10 *"Lankidetzazko Gobernantzari buruzko ponentzia / Ponencia sobre Gobernanza Colaborativa / Presentation on collaborative governance"*

**Alfonso Unceta Satrústegui** Sinnergiak, Gizarte Berrikuntzarako Zentroa - UPV/EHU  
/ Sinnergiak, Centro de Innovacion Social - UPV/EHU / Sinnergiak, Social Innovation  
Centre - UPV/EHU - Zuzendaria - Soziologiako Katedraduna / Director - Catedrático  
de Sociología / Director - Professor of Sociology

---

10:10 - 10:30 Galdera-erantzunak eta eztabaida / Preguntas-respuestas y debate / Q & As and discussion

---

10:30 - 11:00 Etenaldia / Pausa / Break

---

*“Enpresa txiki eta ertainen (ETE) lehiakortasuna sustatzeko lankidetzazko ekosistema: nola egin aurre krisiari elkarlanean?. Aurkezlea eta moderatzailea / Ecosistema colaborativo para promover la competitividad de las pequeñas y medianas empresas (PYMES): ¿cómo hacer frente a la crisis en colaboración?. Presentación y Moderación / Collaborative ecosystem to promote the competitiveness of small and medium-size enterprises (SMEs): how to address the crisis in collaboration. Introduction and Moderation.”*

**Iker Estensoro Sarasola** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Ekonomia Sustapeneko zuzendaria / Director de Promoción Económica / Director of Economic Promotion

---

11:00 - 11:30

*“ETEEi laguntzeko Gipuzkoako eredia Etorkizuna Eraikiz barruan - Lurralde Garapenerako Laborategia: egindako ibilbidea emaitzak eta gaur egungo erronka nagusiak / El modelo guipuzcoano para ayudar a las PYMES en Etorkizuan Eraikiz - Laboratorio de desarrollo territorial: el camino recorrido, resultados y retos principales actualmente / The Gipuzkoa model to assist SMEs at Etorkizuna Eraikiz - Territorial Development Laboratory: progress so far, results and principal challenges at this time.”*

**Jon Gurrutxaga Mongelos** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Berrikuntzako eta Internazionalizazioko zuzendaria / Director de Innovación e Internacionalización / Director of Innovation and Internationalisation

**Miren Estensoro** Orkestra, Lehiakortasunerako Euskal Institutua / Orkestra, Instituto Vasco para la Competitividad / Orkestra - Basque Institute for Competitiveness - Ikertzailea / Investigadora / Researcher

**Rikardo Lamadrid Intxaurreaga** Lanbide Heziketako Sailburuordetza, Eusko Jaurlaritza / Viceconsejería de Formación Profesional, Gobierno Vasco / Regional Junior Ministry for Vocational Education, Basque Government - Teknologiaren eta Ikaskuntza Aurreratuen zuzendaria / Director de Tecnología y Aprendizajes avanzados / Director of Technology and Advanced Learning Processes.

**Oihana Agirre García** Debagoieneko Garapen Agentzia, Debagoieneko Mankomunitatea / Agencia de Desarrollo de Debagoiena, Mancomunidad de Debagoiena / Debagoiena Development Agency, Association of Municipalities of the Debagoiena area - Enpresa eta energia teknikaria / Técnico de empresa y energía / Officer for Business and Energy,

---

11:30 - 11:50

*“ETEEK eta Industria 4.0 / Las PYMES e Industria 4.0 / SMEs and Industry 4.0”*

**Julian Müller** Salzburgoko Zientzia Aplikatuen Unibertsitatea / Universidad de Ciencias Aplicadas de Salzburgo / Salzburg University of Applied Sciences - Katedraduna / Catedrático / Chair

---

11:50 - 12:10

*“Lanbide Heziketaren rola ETEen lehiakortasunaren sustapenean / El rol de la Formación Profesional en la promoción de la competitividad de las PYMES / The role of Vocational Training in promoting the competitiveness of SMEs”*

**Lowell Williams** Dudley College of Technology - Dudley Academies Trust, Erresuma Batua / Dudley College of Technology - Dudley Academies Trust, Reino Unido / Dudley College of Technology - Dudley Academies Trust, United Kingdom - Aholkularia - Kontseiluko lehendakaria / Asesor - Presidente del Consejo / Advisor - Board Chairman

---

12:10 - 12:40

Galdera eta erantzunak eta eztabaida / Preguntas y respuestas y debate / Q & As and

discussion

---

*“Enplegagarritasuna eta aktibazio inklusiboa sustatzea: lankidetzaren erroari aurre egiteko modu gisa. Aurkezlea eta moderatzailea / El fomento de la empleabilidad y la activación inclusiva: la colaboración como forma de abordar los retos. Presentación y Moderación / Fostering employability and inclusive activation: collaboration as a means of addressing challenges. Introduction and Moderation.”*

**Unai Andueza Iraeta** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Proiektu Estrategikoetako foru diputatuaren aholkularia / Asesor Diputada Foral de Proyectos Estratégicos / Advisor to the Deputy of Strategic Projects

---

12:45 - 13:15

*“Elkar-EKIN Lanean estrategia eta Gipuzkoako ereduaren Etorbizuna Eraikiz barruan - Lurralde garapenerako laborategia: egindako bidea, emaitzak eta gaur egungo erroari nagusiak / La estrategia Elkar-EKIN Lanean y el modelo guipuzcoano. Etorbizuna Eraikiz - Laboratorio de desarrollo territorial: camino recorrido, resultados y retos principales actualmente / The Elkar-EKIN Lanean strategy and the Gipuzkoan model at Etorbizuna Eraikiz-Territorial Development Laboratory: progress so far, results and principal “*

**Belen Larrion Kortabarria** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Haurren Babeseko eta Gizarte Inkusioko zuzendaria / Directora de Protección de Infancia y de Inclusión Social / Director of Child Protection and Social Inclusion

**Alfonso Gurpegi Ruiz** Eusko Jurlaritzaren / Gobierno Vasco - Enplegu eta Gizarteratzeko zuzendaria / Director de Empleo e Inclusión

**Andoni Zulaika Arriaga** Beterri-Buruntzaldeko garapen agentzia / Agencia de Desarrollo Beterri -Buruntzaldea / Beterri-Buruntzaldea Development Agency

---

13:15 - 13:45

*“Enplegagarritasunari eta aktibazio inklusiboari buruzko ponentzia / Ponencia sobre la empleabilidad y la activación inclusiva / Talk on employability and inclusive activation”*

**Fernando Consuegra Revuelta** Sartu Taldea - Coordinador General

---

13:45 - 14:15

Galdera-erantzunak eta eztabaida / Preguntas-respuestas y debate / Q & As and discussion

---

14:15 - 14:30

*Itxiera*

**Imanol Lasa Zeberio** Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa / Gipuzkoa Provincial Council - Ekonomia Sustapeneko, Turismo eta Landa Ingurunearen foru diputatua / Diputado de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural / Deputy of Economic Promotion, Tourism and the Rural Environment

---

## Zuzendariak



### **Sebastian Zurutuza Mujika**

Gipuzkoako Foru Aldundia/Diputación Foral de Guipúzcoa  
(Donostia)

---

Cargo: Director general de Estrategia de Gestión. Estudios: Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales (Especialista Universitario en Administración Pública de la EHU/UPV). Idiomas: euskera (alto); castellano (alto); inglés (medio). Trayectoria profesional y política: - Jefe de Servicio de Compromisos Institucionales. Diputación Foral de Gipuzkoa (1993-2015). - Jefe de Sección de Cupo y Aportaciones Financieras. Diputación Foral de Gipuzkoa (1992-1993). - Profesor Asociado. EHU-UPV (Facultad de Derecho) (1988-1994). - Economista. Diputación Foral de Gipuzkoa (1987-1992). - Profesor. Formación Profesional (Elgoibar y Usurbil) (1982-1987).



### **Koldobike Olabide Huelga**

Urola Garaiko Garapenerako Agentzia, S.A.U / Agencia de Desarrollo de Urola Garaia, Legazpiko Alkatea /  
Alcaldesa de Legazpi  
(Legazpi)

---

## Irakasleak



**Oihana Agirre García**

---



**Unai Andueza Iraeta**

Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa, Proiektu Estrategikoetako Foru Diputatuaren aholkularia / Asesor de la Diputada Foral de Proyectos Estratégicos  
(Donostia)

---

Goi mailako industri ingeniarietza ikasketak Nafarroako Unibertsitateko TECNUNen eta Executive MBA Deustuko Unibertsitatean. Bere lan ibilbidea makina erreminta arloan hasten du, Ideko Zentro Teknologikoko proiektu kudeatzaile gisa lehenengo, eta Danobat Taldean negozioen garapen arloan ondoren. Deustuko Unibertsitatean Microeconomics of Competitiveness, enpresen lehiakortasunaren eta lurraldeen garapenaren inguruan sakontzen duen kurtsoa egin eta gero, Tolosaldea Garatzen S.A.-n eskualdeko garapen agentzian hasten da lanean, bertako lehiakortasun eta sustapen industrialeko sailaren arduradun gisa. 2020aren hasieran, Gipuzkoako Foru Aldundiko Proiektu Estrategikoetako Diputatuaren aholkulari zereginak burutzen ditu.



**Fernando Consuegra Revuelta**

Sartu Taldea

---





### **Agustín Erkizia Olaizola**

Facultad de Economía y Empresa. UPV/EHU, Economía Financiera I  
(Donostia / San Sebastián)

---

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la UPV/EHU (2012). Fue director del título propio de Especialista Universitario "Herri Erakundeen Kudeaketa (HEREKU)" (2002-2008), director de Relaciones Externas del Campus de Gipuzkoa (2013-2017), y es el Vicerrector del Campus de Gipuzkoa de la UPV/EHU (2017-actualidad) y el presidente de la Asociación para el Desarrollo del Practicum y de las Prácticas Externas (REPPE) desde el año 2016. Su área de especialización ha estado centrada en la gestión económica de las entidades locales. Es fundador de la asociación Biziraun, Maite dugun norbaiten suizidioak mindutako pertsonen elkarte / Asociación de personas afectadas por el suicidio de un ser querido y ha participado en la organización de los cursos de verano de la UPV/EHU "Prevención, intervención y postvención en la conducta suicida: una tarea comunitaria (2017)", "El suicidio: abordaje multidisciplinar (2018)" y "Suicidio: duelo y prevención (2019)".



### **Miren Estensoro**

ORKESTRA-Instituto Vasco de Competitividad

---



### **Iker Estensoro Sarasola**

Gipuzkoako Foru Aldundia, Director de Promoción Económica, Departamento de Promoción económica, Turismo y Medio Rural

---

Iker Estensorok Industria Antolakuntzan Ingenieria da Mondragon Unibertsitatean eta Management of Competitive Manufacturing Masterra dauka University of Strathclyden. Bere ibilbide profesionala IK4 IKERLAN-en hasi zuen teknikari gisa, baina bere karrera profesionala ORKLI S.Coop.-an garatu du, bertan kalitateko arduradun modura hasi eta produkzio arduradun izatera pasa zelarik. 2009 urtea geroztik ORKLIko Key Account Manager izan da. Azken bi urteotan ORKLIko lehendakaria izan da, kargu hau beste erakunde batzuetako lehendakari eta kontseilu errektoreko ordezkariarekin partekatu duelarik; ala nola IK4 Lortek, Mondragon Componentes, Goierri Goi Maila Eskola, Goilan Fundazioa, San Benito Ikastola eta ACEDE elkarteak. Gaur egun, Gipuzkoako Foru Aldundiko Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Eremuko, Ekonomia Sustapeneko zuzendari nagusi da.



**Alfonso Gurpegui Ruiz**

AYUNTAMIENTO DE DONOSTIA

---



**Jon Gurrutzaga Mongelos**

---



**Rikardo Lamadrid Intxaurreaga**

Gobierno Vasco  
(Vitoria-Gasteiz)

---

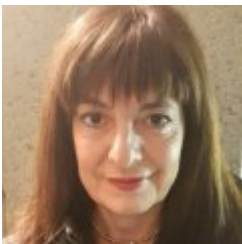
Lanbide Heziketan irakasle 2001eko irailan hasita 2017 apirilaren 21erarte. 2012tik 2017ra, azken 5 urteak Aretxabaleta Lanbide Eskola LHII-ko zuzendari. LANEKI (Lanbide Heziketa euskaraz indartu eta hobetzeko)

ELKARTEKO presidentea 2014tik 2017ko apirilaren 21erarte. IKASLAN GIPUZKOAKO Presidente ordea 2015etik 2017ko urtarrilerarte. 2017ko apirilaren 21era IKASLAN GIPUZKOAKO Presidentea. Lauaxeta Ikastolako "Euskaraz Egin" Taldeko monitore udalekuetan (1996, 1997 eta 1998). Bizkaiko Foru Aldundiaren "EUSKARA BIZIA" batzordeko eta bi azpibatzerdeko kidea (kirol arloa euskalduntzekoa eta formakuntza eta lan mundua euskalduntzekoa). "SMITHSONIAN FOLKLIFE FESTIVAL 2016"an Euskal Herriko talde antolatzaileko kide (Kirola eta berrikuntza arloetako koordinatzailea).



**Miren Larrea Aranguren**

---



**Belen Larrion Kortabarria**

Diputación Foral de Gipuzkoa , Directora General de Protección a la Infancia y de Inclusión Social

---

- Graduada en Trabajo Social. Especialista en Inserción Social por la UPV. Mediadora Familiar Experiencia profesional: - 1989 hasta junio de 2015: trabajadora social en los Servicios Sociales Municipales de Eibar, Errenteria y Zarautz. - Desde junio de 2015 hasta la fecha: Directora General de Protección a la Infancia y de Inclusión Social en la Diputación Foral de Gipuzkoa.



**Imanol Lasa Zeberio**

Gipuzkoako Foru Aldundia

---

Nací en 1973. Soy zarauztarra y euskaldun. Estudié Ciencias Políticas y Sociología en Deusto, y soy Master en Estudios Cooperativos y Gestión y Dirección de Empresas MBA. He sido profesor de economía en Secundaria en la Ikastola Ekintza de Donostia, los últimos años como responsable también de bachiller. Es una etapa que recuerdo con mucho cariño, de la que he aprendido mucho, y es en las aulas donde me veo a medio plazo. Hace unos años pedí una excedencia para incorporarme al gabinete del Diputado General de Gipuzkoa Markel Olano y en la nueva legislatura he asumido con mucha ilusión y responsabilidad la gestión del departamento de gobernanza y comunicación con la sociedad. He trabajado por conseguir un sistema político basado en la participación ciudadana, la transparencia y la colaboración. Una de mis principales preocupaciones, y la de EAJ-PNV, ha sido contribuir a reducir la brecha de desconfianza abierta entre la ciudadanía y las instituciones y partidos políticos.



**Julian Müller**

---



**Markel Olano Arrese**

---

Euskal Herriko Unibertsitatean Filosofia ikasketak egin zituen, nahiz eta bere konpromisoa politikagintzara lotuagoa egon den gaztetatik. 15 urte zituela hasi zen politikagintzan Beasaingo EGIren eskutik, nerabe zenetik sentitu izan baitu herrigintza, euskalgintza eta kultur munduarekiko interes handia. Urte horietan guztietan zeregin ezberdinak bete ditu EAJ-PNVren barruan. 2007-2011 eta 2015-2019 legealdietan Gipuzkoako Diputatu Nagusi izan da eta maiatzeko azken hauteskundeak geroztik, hirugarrenez ekin dio zeregin berari, datozen lau urteetan Gipuzkoa hobeari baten alde lanean aritzeko.



**Carlos Peña**

---



### **Alfonso Unceta Satrústegui**

Sinnergiak - UPV/EHU, Director / Zuzendaria  
(Donosti)

---

Soziologian doktorea eta Soziologian katedraduna da UPV/EHU. Bere ikerkuntza lanari esker, hirurogeitik gora ikerketa eta kanpo kontratutan parte hartu du. Gainera, hirurogeita hamar argitalpenetik gora egin ditu. Bere lan ildo nagusiak Gizarte Berrikuntza, Gobernantza eta Parte Hartzea eta Hezkuntza dira. 2004an Ikerketaren Euskoiker saria lortu zuen Giza eta Gizarte Zientzien arloan, bai eta Jesús María Leizaola saria ere. 2007tik 2013ra bitarte Berrikuntzaren eta Ezagutzaren Kudeaketa Masterraren zuzendari izan zen. Esperientzia handia du kudeaketa postuetan. Unibertsitateetako zuzendaria eta Hezkuntzako sailburuordea izan da Eusko Jaurlaritzan, bai eta Soziologia II Saileko zuzendaria eta Gizarte Zientzien eta Komunikazioaren Fakultateko dekanoa ere. 2011z geroztik Euskampusen integratuta dagoen Sinnergiak zentroko (UPV/EHU) zuzendaria da. Eta 2013ko irailaz geroztik Esperientzia Geletako (Bilbon) zuzendaria.



### **Lowell Williams**

---



### **Andoni Zulaika Arriaga**

Beterri-Buruntza Udalak

---

## Matrikula prezioak

**MATRIKULA**

**2020-09-17 ARTE**

[MATRIKULA DOAN](#)

0 EUR

## **Kokalekua**

### **Online zuzenean**

Online zuzenean