

# **GOBERNANZA COLABORATIVA Y ABIERTA “Modelos de gobernanza.**



**Tendencias y  
experiencias” -  
GOBERNANTZA  
ELKARLANEKOA  
ETA IREKIA  
“Gobernantza  
ereduak. Joerak eta  
esperientziak” -  
COLLABORATIVE  
OPEN  
GOVERNANCE  
“Models of  
governance.  
Trends and  
experiences”**

**Mod.:**  
Aurrez aurrekooa

**Edizioa**  
2016

**Jarduera mota**  
Uda Ikastaroa

**Data**  
Ira. 01 - Ira. 02 2016

**Kokalekua**  
Miramar Jauregia

**Hizkuntzak**  
Gaztelera

**Balio akademikoa**  
20 ordu

## **Antolakuntza Batzordea**

Fundación  
**BBVA**



# Azalpena

Este curso será en euskera, castellano e inglés. Se dispondrá de traducción simultánea.

Ikastaro hau euskaraz, gaztelaniaz eta inglesaz izango da. Itzulpen zerbitzua egongo da.

This course will be in Basque, Spanish and English. There will be simultaneous translation.

## GOBERNANZA COLABORATIVA Y ABIERTA

### **“Modelos de gobernanza. Tendencias y experiencias”**

Cuando desde la administración pública nos referimos a nuevos mecanismos de gobernanza, ¿de qué estamos hablando? Partimos de una situación en la que una parte importante de la población se siente alejada de la decisión pública; cada vez más se pide abrir la democracia representativa a otros mecanismos complementarios de participación políticos; es generalizada la demanda de una mayor legitimidad y de una mayor capacidad para controlar la acción de los gobiernos. Cada vez más adquiere mayor importancia el cómo de la actuación de los gobiernos.

En este contexto, la Diputación Foral de Gipuzkoa ha puesto en marcha la Estrategia de Buena Gobernanza para el periodo 2015-2019, con el objetivo de “transformar las formas de gobernar y hacer de la Buena Gobernanza la seña de identidad de la Diputación Foral de Gipuzkoa”. Por medio de algunos programas incluidos en ese proyecto queremos involucrar a la ciudadanía y a los agentes y actores sociales en la deliberación pública y en el desarrollo de las políticas públicas, abriendo nuevos cauces de participación y comunicación, además de apostar por mejorar y modernizar los métodos de trabajo y sistemas de gestión del Ente Foral.

Con este curso lo que pretendemos es compartir las reflexiones, propuestas y experiencias que a nivel mundial se están produciendo en torno al concepto de gobernanza democrática, con la seguridad de que será de gran utilidad para el desarrollo de la Estrategia de Buena Gobernanza de la Diputación Foral de Gipuzkoa. El diseño del curso plantea un análisis que combina lo global y lo local, lo teórico y lo práctico, y presenta los diferentes modelos o tendencias que se plantean en torno a la gobernanza democrática. Asimismo, se expondrán diferentes experiencias de éxito en el mundo que servirán para contrastar con la impulsada por la Diputación Foral de Gipuzkoa.

## GOBERNANTZA ELKARLANEKOA ETA IREKIA

### **“Gobernantza ereduak. Joerak eta esperientziak”**

Herri administraziotik gobernantza mekanismo berriei buruz ari garenean, zertaz ari gara hizketan? Biztanle asko erabaki publikotik urrun sentitzen den egoera batetik abiatzen gara; gero eta gehiago eskatzen da demokrazia ordezkatzailea irekitzea parte hartze politikoko beste mekanismo osagarri batzuetara; gero eta zabalduagoa dago legitimotasun eta gaitasun handiagoa izateko eskaera gobernuen ekintza kontrolatzeko. Gero eta garrantzi handiago du gobernuen jarduera nola egiten den.

Testuinguru horretan, Gipuzkoako Foru Aldundiak Gobernantza Onaren Estrategia jarri du abian 2015-2019 aldirako, helburutzat duena “gobernatzeko moduak eraldatzea eta Gobernantza Ona Gipuzkoako Foru Aldundiaren nortasun ezaugarri bihurtzea”. Proiektu horretan sartutako hainbat programaren bidez, herritarra eta gizarteko eragile eta aktoreak sartu nahi ditugu deliberazio publikoan eta politika publikoen garapenean, parte hartzeko eta komunikatzeko bide berriak irekiz, eta foru erakundearen laneko metodoak eta kudeaketa sistemak hobetzearen eta modernizazaren aldeko apustua eginez.

Ikastaro honekin lortu nahi duguna da partekatzea gobernantza demokratikoa kontzeptuaren inguruan mundu mailan gertatzen ari diren hausnarketak, proposamenak eta esperientziak, ziur baikaude oso baliagarria izango dela Gipuzkoako Foru Aldundiaren Gobernantza Onaren Estrategia garatzeko. Ikastaroan azterketa bat planteatuko da, konbinatzen dituena orokorra eta lokala, eta teorikoa eta praktikoa, eta gobernantza demokratikoaren inguruan planteatzen diren eredu edo joera ezberdinak aurkeztuko dira. Era berean, munduan zehar arrakasta izan duten esperientziak aurkeztuko dira, balioko dutenak Gipuzkoako Foru Aldundiak bultzatutakoarekin kontrastatzeko.

## **COLLABORATIVE OPEN GOVERNANCE**

### **"Models of governance. Trends and experiences"**

When we at the public administration refer to new governance mechanisms, what are we talking about? We started from a situation in which a significant part of the population feels removed from public decisions; increasingly there are calls to open representative democracy to other complementary mechanisms of political participation; there is a widespread demand for greater legitimacy and for a greater ability to control the actions of governments. How governments act is becoming increasingly more important.

In this context, the Provincial Council of Gipuzkoa launched the Strategy for Good Governance for the period 2015-2019, with the objective of "transforming the ways of governing and making good governance the hallmark of the Provincial Council of Gipuzkoa". We want to involve citizens and social agents and actors in the public debate and in the development of public policies by opening up new channels of participation and communication, using some of the programmes included in this project, as well as commit to improving and modernising the work methods and management systems of the Provincial Council.

What we are aiming to do with this course is to share thoughts, ideas and experiences that are taking place globally on the concept of democratic governance, with the assurance that it will be of great use in developing the strategy of good governance for the Provincial Council of Gipuzkoa. The course design provides an analysis that combines the global and the local, the theoretical and the practical and presents different models and trends that have arisen in connection with democratic governance. It will also present various experiences of success in the world, which will serve as a contrast to those driven by the Provincial Council of Gipuzkoa.

### **Helburuak**

#### **GOBERNANZA COLABORATIVA Y ABIERTA**

##### **"Modelos de gobernanza. Tendencias y experiencias"**

Cuando desde la administración pública nos referimos a nuevos mecanismos de gobernanza, ¿de qué estamos hablando? Partimos de una situación en la que una parte importante de la población se siente alejada de la decisión pública; cada vez más se pide abrir la democracia representativa a otros mecanismos complementarios de participación políticos; es generalizada la demanda de una mayor legitimidad y de una mayor capacidad para controlar la acción de los gobiernos. Cada vez más adquiere mayor importancia el cómo de la actuación de los gobiernos.

En este contexto, la Diputación Foral de Gipuzkoa ha puesto en marcha la Estrategia de Buena Gobernanza para el periodo 2015-2019, con el objetivo de "transformar las formas de gobernar y hacer de la Buena Gobernanza la seña de identidad de la Diputación Foral de Gipuzkoa". Por medio de algunos programas incluidos en ese proyecto queremos involucrar a la ciudadanía y a los agentes y actores sociales en la deliberación pública y en el desarrollo de las políticas públicas, abriendo nuevos cauces de participación y comunicación, además de apostar por mejorar y modernizar los métodos de trabajo y sistemas de gestión del Ente Foral.

Con este curso lo que pretendemos es compartir las reflexiones, propuestas y experiencias que a nivel mundial se están produciendo en torno al concepto de gobernanza democrática, con la seguridad de que será de gran utilidad para el desarrollo de la Estrategia de Buena Gobernanza de la Diputación Foral de Gipuzkoa. El diseño del curso plantea un análisis que combina lo global y lo local, lo teórico y lo práctico, y presenta los diferentes modelos o tendencias que se plantean en torno a la gobernanza democrática. Asimismo, se expondrán diferentes experiencias de éxito en el mundo que servirán para contrastar con la impulsada por la Diputación Foral de Gipuzkoa.

#### **GOBERNANTZA ELKARLANEKOA ETA IREKIA**

##### **"Gobernantza ereduak. Joerak eta esperientziak"**

Herri administraziotik gobernantza mekanismo berriei buruz ari garenean, zertaz ari gara hizketan? Biztanle asko erabaki publikotik urrun sentitzen den egoera batetik abiatzen gara; gero eta gehiago

eskatzen da demokrazia ordezkatzailea irekitzea parte hartze politikoko beste mekanismo osagarri batzuetara; gero eta zabalduagoa dago legitimotasun eta gaitasun handiagoa izateko eskaera gobernuen ekintza kontrolatzeko. Gero eta garrantzi handiago du gobernuen jarduera nola egiten den.

Testuinguru horretan, Gipuzkoako Foru Aldundiak Gobernantza Onaren Estrategia jarri du abian 2015-2019 aldirako, helburutzat duena "gobernatzeko moduak eraldatzea eta Gobernantza Ona Gipuzkoako Foru Aldundiaren nortasun ezaugarri bihurtzea". Proiektu horretan sartutako hainbat programaren bidez, herritarrak eta gizarteko eragile eta aktoreak sartu nahi ditugu deliberazio publikoan eta politika publikoen garapenean, parte hartzeko eta komunikatzeko bide berriak irekiz, eta foru erakundearen laneko metodoak eta kudeaketa sistemak hobetzearen eta modernizatzearen aldeko apustua eginez.

Ikastaro honekin lortu nahi duguna da partekatzea gobernantza demokratikoa kontzeptuaren inguruan mundu mailan gertatzen ari diren hausnarketak, proposamenak eta esperientziak, ziur baikaude oso baliagarria izango dela Gipuzkoako Foru Aldundiaren Gobernantza Onaren Estrategia garatzeko. Ikastaroan azterketa bat planteatuko da, konbinatzen dituena orokorra eta lokala, eta teorikoa eta praktikoa, eta gobernantza demokratikoaren inguruan planteatzen diren eredu edo joera ezberdinak aurkeztuko dira. Era berean, munduan zehar arrakasta izan duten esperientziak aurkeztuko dira, balioko dutenak Gipuzkoako Foru Aldundiak bultzatutakoarekin kontrastatzeko.

## **COLLABORATIVE OPEN GOVERNANCE**

### **Models of governance. Trends and experiences"**

When we at the public administration refer to new governance mechanisms, what are we talking about? We started from a situation in which a significant part of the population feels removed from public decisions; increasingly there are calls to open representative democracy to other complementary mechanisms of political participation; there is a widespread demand for greater legitimacy and for a greater ability to control the actions of governments. How governments act is becoming increasingly more important.

In this context, the Provincial Council of Gipuzkoa launched the Strategy for Good Governance for the period 2015-2019, with the objective of "transforming the ways of governing and making good governance the hallmark of the Provincial Council of Gipuzkua". We want to involve citizens and social agents and actors in the public debate and in the development of public policies by opening up new channels of participation and communication, using some of the programmes included in this project, as well as commit to improving and modernising the work methods and management systems of the Provincial Council.

What we are aiming to do with this course is to share thoughts, ideas and experiences that are taking place globally on the concept of democratic governance, with the assurance that it will be of great use in developing the strategy of good governance for the Provincial Council of Gipuzkua. The course design provides an analysis that combines the global and the local, the theoretical and the practical and presents different models and trends that have arisen in connection with democratic governance. It will also present various experiences of success in the world, which will serve as a contrast to those driven by the Provincial Council of Gipuzkua.

## **Ikastaroaren laguntzaile espezifikoak**



Gipuzkoako Foru Aldundia  
Diputación Foral de Gipuzkua

# Programa

## 2016-09-01

09:00 - 09:20	"Sesión de inauguración - Inaugurazio ekitaldia - Opening session"
	<p><b>Markel Olano Arrese</b> Diputado General de Gipuzkoa - Gipuzkoako diputatu nagusia - Deputy General of Gipuzkoa</p> <p><b>Denis Itxaso González</b> Teniente de diputado general de Gipuzkoa - Gipuzkoako diputatu nagusiordea - Chief of Staff of the Deputy General of Gipuzkoa</p> <p><b>Iñaki Goirizelaia Ordorika</b> Universidad del País Vasco - Euskal Herriko Unibertsitatea - University of the Basque Country - Rector - Errektorea - Rector</p> <p><b>Xabier Barandiaran Irastorza</b> Jefe del Gabinete del Diputado General / Diputatu Nagusiaren Kabineteko Burua.</p> <p><b>Mikel Díez Sarasola</b> Jefe del Área del Primer Teniente de Diputado General /Lehen Diputatu Nagusiordearren Alorreko Burua.</p>
09:20 - 10:10	"El modelo de gobernanza colaborativa en Gipuzkoa - Elkarlaneko gobernantza eredua Gipuzkoan - The collaborative governance model in Gipuzkoa"
	<p><b>Xabier Barandiaran Irastorza</b> Diputación Foral de Gipuzkoa - Gipuzkoako Foru Aldundia - Provincial Council of Gipuzkoa - Jefe del Gabinete del Diputado General - Diputatu Nagusiaren Kabineteko burua - Head of the Cabinet of the Deputy General</p>
10:10 - 11:00	"La gobernanza colaborativa desde una perspectiva internacional - Elkarlaneko gobernantza nazioarteko ikuspegitik - Collaborative governance from an international perspective"
	<p><b>James Steinberg</b> Ex Subsecretario de Estado de EEUU - AEBko Estatuko idazkariorde ohia - Former US Assistant Secretary of State</p>
11:00 - 11:30	Atsedena
11:30 - 12:30	"La experiencia de Toronto (Canadá) - Toronton (Kanada) egindako esperientzia - The experience of Toronto (Canada)"
	<p><b>Rod Phillips</b> Greater Toronto Civic Action Alliance. Toronto - Presidente - Lehendakaria - Chairman</p>
12:30 - 13:15	"Gobernanza colaborativa y calidad de vida - Elkarlaneko gobernantza eta bitzka kalitatea -"
	<p><b>Wolmar Bjarke</b> Ayuntamiento de Odense. Dinamarca - Odenseko udala. Danimarka - City Council of Odense. Denmark</p>
13:15 - 13:50	"Una nueva gobernanza al servicio del desarrollo territorial - Gobernantza berri bat lurralde garapenaren zerbitzura - New governance at the service of regional development"
	<p><b>Miren Larrea Aranguren</b> Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. Universidad de Deusto - Orkestra-Lehiakortasuneko Euskal Institutua. Deustuko Unibertsitatea - Orkestra-Basque Institute of Competitiveness. University of Deusto - Directora Gipuzkoan Sarean - Gipuzkoa Sareaneko zuzendaria - Director of Gipuzkoan Sarean</p>

## 2016-09-02

09:00 - 10:00	"El impacto de la tecnología y la desigualdad en la gobernanza - Teknologiaren eta desberdintasunaren eragina gobernantzan - The impact of technology and
---------------	---

inequality in governance"

**Darrell West** Brookings Institution. Washington - Vicepresidente - Lehendakariordea - Vice President

---

10:00 - 11:00 "El gobierno como autogobierno / Governing ourselves - Gobernua autogobernu gisa / Governing ourselves - Government and self-government / Governing ourselves"

**Daniel Innerarity Grau** Instituto de Gobernanza Democrática Gobernance. San Sebastián - Gobernance. Gobernantza Demokratikoaren Institutua. Donostia - Gobernance Institute of Democratic Governance. San Sebastián - Director - Zuzendaria - Director

---

11:00 - 11:30 Atsedena

---

11:30 - 12:30 "La contribución de las reformas administrativas al fortalecimiento de la gobernanza - Erreforma administratiboen ekarpena gobernantza indartzeko - The contribution of administrative reforms to strengthening governance"

**Francisco Longo** ESADE. Barcelona - Director General Adjunto - Zuzendari nagusiaren laguntzailea - Deputy Director General

---

12:30 - 13:30 "El futuro de la gobernanza y del estado - Gobernantzaren eta estatuaren etorkizuna - The future of governance and the state"

**Bob Jessop** Lancaster University. Lancaster - Profesor de Sociología - Soziologiako irakaslea - Professor of Sociology

---

## Zuzendaritza



### Xabier Barandiaran Irastorza

Responsable de Estrategia de Etorkizuna Eraikiz

---

Gipuzkoako Diputatu Nagusiaren Kabineteko arduraduna. Soziologian doktorea. Zientzia Politikoetan eta Soziologian lizentziatua. Ibilbide profesional eta politikoa: - Irakaslea. Gizarte eta Giza Zientziak. Deustuko Unibertsitatea (2011-gaur arte). - Ikertzaile bisitaria Oxford Unibertsitateko Kellog Collegen (2012-2014). - EITBko Administrazio Kontseiluko kidea. EITB. EAJ-PNV - TABAKALERA Kultura Garaikidearen Nazioarteko Zentroaren Administrazio Kontseiluko kidea. EAJ-PNV - Diputatu Nagusiaren Kabinete Burua. Gipuzkoako Foru Aldundia (2007-2011). EAJ-PNV - Garraio eta Obra Publikoen departamentuko kabinete burua. Eusko Jaurlaritza (2005-2007). EAJ-PNV - Irakaslea. Deustuko Unibertsitatea (1998-2005). - Formakuntza teknikaria. CONFEBASK (1997-1998). Beste organo edo entitateetan dituen kargu edo ordezkartzak: - Donostiako Kultura Garaikidearen Nazioarteko Zentroa SA-ko, TABAKALERAKO Administrazio Kontseiluko kidea



### Mikel Díez Sarasola

Universidad del País Vasco , Profesor

---

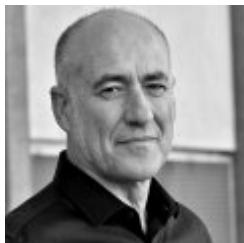
EHU/UPV Konstituzionalismoko eta Globalizazioko irakaslea Gipuzkoako Foru Aldundiko Nazioarteko Lankidetzarako zuzendaria Deustuko Unibertsitateko Nazioarteko Zuzenbideko irakaslea. EHuko Zuzenbidean eta Nazioarteko Harremanetan doktorea, Noe Cornagoren zuzendaritzapean eta Talha Syeden zuzendarikide. The global regime of Intellectual Property. LLM University of California, Berkeley. Fulbright 2003-2004 beka. EHuko Zuzenbidean lizentziatua

## **Irakasleak**



**Wolmar Bjarke**

---



**Iñaki Goirizelaia Ordorika**

UPV/EHU, Ingeniería de Comunicaciones

---

Ingeniaritza Telematikoan katedraduna da UPV/EHUn. Errektorea izan zen (2009-2017), eta lehenago, Unibertsitate-Enpresako errektoreordea (1998-2000), Akademia Antolakuntza arloaren errektoreordea (2004) eta Bizkaiko Campuseko errektoreordea (2005-2008). 1984an eta 1985ean Visiting Fellow Kaliforniako Stanford Research Institutuan (SRI). 2004an sei hilabetez irakasle bisitari Massachusetts-eko Instituto Teknologikoko MediaLab laborategian. 2017an, Boise State University-ko (BSU) Eloise Garmendia Bieter katedraz jabetu zen. Bere ikerketa-ibilbidean hiru lerro hauek landu ditu: adimen artifiziala, ikusmen artifiziala eta telekomunikazio-sareetako segurtasuna. Orain ingeniaritza telematikoaren arloko I2T ikertaldeko kidea da. 1999an "Programazioaren oinariak" testuliburuaren egilea da, eta 2021ean "Sareetan zehar dantzan Java erabiliz" liburuaren egilekidea. Bestalde, diasporako euskal balioei buruzko hausnarketa gauzatzen duen "Bai, bagara!" dokumentalaren sortzailea eta gidoigilea da, eta dantzari buruzko "Lur hau gurea" dokumentalaren sortzailea. Gaur egun, PuntuEus fundazioaren presidentea eta sortzaileetako bat da, eta Jakiunde izeneko zientzia, arte eta letren akademiko ohorezko jakituna da.



**Daniel Innerarity Grau**

Gobernance

---

Director del Instituto de Gobernanza Democrática, Gobernace. También es Catedrático de filosofía política y social e investigador IKERBASQUE en la Universidad del País Vasco. Profesor invitado en diversas universidades europeas y americanas, recientemente en el Robert Schuman Centre for Advanced Studies del Instituto Europeo de Florencia, así como en la London School of Economics. Actualmente, es Director de Estudios Asociado de la Fondation Maison des Sciences de l'Homme de Paris. Entre sus últimos libros cabe destacar La Política en Tiempos de Indignación, Un mundo de todos

y de nadie; La democracia del conocimiento, Premio Euskadi de Ensayo 2012; La humanidad amenazada: gobernar los riesgos globales (con Javier Solana); El futuro y sus enemigos; El nuevo espacio público; La sociedad invisible, Premio Espasa de Ensayo 2004; La transformación de la política, III Premio de Ensayo Miguel de Unamuno y Premio Nacional de Literatura en la modalidad de Ensayo 2003.



---

**Denis Itxaso González**

---

Actualmente Primer Teniente de Diputado General de Gipuzkoa, y Diputado de Cultura, Turismo, Juventud, Deportes y Cooperación. Licenciado en Ciencias Políticas y de la Administración (UPV, 1998). Master en Gestión y Dirección de Empresas (MBA Executive por la UPV-EHU 2013). Autor, en 2002, junto a la Exconsejera de Trabajo y Asuntos Sociales del Gobierno Vasco, Gemma Zabaleta, del libro CON MANO IZQUIERDA, Una propuesta frente al colapso vasco. Autor asimismo del libro recopilatorio de artículos publicados en prensa CRÓNICAS EN LA FRONTERA. Participó habitualmente en diferentes foros y tertulias políticas del Grupo EiTB.



---

**Bob Jessop**

---

Catedrático Distinguido de Sociología en Lancaster University (Reino Unido). Es uno de los principales expertos mundiales en el ámbito de la gobernanza y el futuro del estado. Doctor Honoris Causa por las Universidades de Malmö (Suecia), Roskilde (Dinamarca) y Córdoba (Argentina). Miembro electo de la Academy of Social Sciences. Ha sido Profesor Visitante en diferentes instituciones académicas y de investigación de prestigio, como el Instituto Max Planck, la Copenhagen Business School o la Fundación Rosa Luxemburg. Ha publicado 22 libros y más de 300 artículos académicos sobre estos temas. Sus análisis teóricos e ideológicos vienen inspirando a partidos políticos emergentes y nuevos movimientos sociales en diferentes países occidentales.



---

**Miren Larrea Aranguren**

---



## **Francisco Longo**

---

Director General Adjunto de ESADE. También ha sido Secretario General de ESADE y Director de su Instituto de Gobernanza y Dirección Pública. Miembro del Comité de Expertos en Administraciones Públicas de Naciones Unidas. Cuenta con una dilatada trayectoria como consultor de organizaciones públicas españolas y de organizaciones internacionales en el ámbito de la gobernanza. Ha sido redactor y ponente de la Carta Iberoamericana de la Función Pública y en España ha formado parte de comités de expertos para la reforma de las Administraciones Públicas. Es autor de numerosas publicaciones sobre gobernanza, gestión pública y colaboración público-privada. Fue Gerente de los Servicios Centrales del Ayuntamiento de Barcelona y Director Ejecutivo del Centro Municipal de Operaciones de los Juegos Olímpicos de 1992.



## **Markel Olano Arrese**

Diputación Foral de Gipuzkoa, Diputado General

---

Euskal Herriko Unibertsitatean Filosofia ikasketak egin zituen, nahiz eta bere konpromisoa politikagintzara lotuagoa egon den gaztetatik. 15 urte zituela hasi zen politikagintzan Beasaingo EGIren eskuak, nerabe zenetik sentitu izan baitu herrigintza, euskalgintzan eta kultur munduarekiko interes handia. Urte horietan guztietan zeregin ezberdinak bete ditu EAJ-PNVren barruan. 2007-2011 eta 2015-2019 legealdietan Gipuzkoako Diputatu Nagusi izan da eta maiatzeko azken hauteskundeak geroztik, hirugarrenez ekin dio zeregin berari, datozen lau urteetan Gipuzkoa hobeago baten alde lanean aritzeko.



## **Rod Phillips**

---

Presidente de Greater Toronto CivicAction Alliance, organización que promueve la gobernanza colaborativa en el área metropolitana de Toronto. A través del trabajo conjunto de los líderes empresariales, políticos y sociales, Toronto ha sabido responder con éxito a sus principales retos estratégicos en el ámbito económico, social, cultural y ambiental. También es Presidente de Postmedia Network, grupo de comunicación líder en prensa e Internet en Canadá. Director Global de Afiniti, corporación tecnológica dedicada a las soluciones empresariales de inteligencia artificial. Previamente

fue Presidente y CEO de Ontario Lottery and Gaming Corporation (OLG) y Director de Gabinete del Alcalde de Toronto Mel Lastman. Rod Phillips también es Presidente de Telus Toronto Community Board y miembro del Consejo de Administración del Festival de Cine de Toronto.



### **Darrell West**

---

Actualmente es Vicepresidente y Director del Departamento de Gobernanza de Brookings Institution, el think tank de mayor prestigio en Estados Unidos. También es Director y Fundador del Center for Technology Innovation en Brookings Institution y Editor-Jefe de TechTank. Darrell West es un destacado experto internacional en el impacto de la innovación tecnológica en los modelos de gobernanza y en el futuro de la industria avanzada. Entre sus numerosas publicaciones cabe destacar las siguientes: Going Mobile: How Wireless Technology is Reshaping Our Lives (Brookings Institution Press, 2015), Billionaires: Reflections on the Upper Crust (Brookings Institution Press, 2014), Digital Schools: How Technology Can Transform Education (Brookings, 2012), The Next Wave: Using Digital Technology to Further Social and Political Innovation (Brookings, 2011), Brain Gain: Rethinking U.S. Immigration Policy (Brookings, 2010), Digital Medicine: Health Care in the Internet Era (Brookings, 2009), Digital Go



### **James Steinberg**

---

Asesor principal de Hillary Clinton en el ámbito de la gobernanza, política exterior y de seguridad. Ha sido Subsecretario de Estado en la Administración del Presidente Obama y Viceconsejero de Seguridad Nacional en la Administración del Presidente Clinton. Fue el Representante Personal del Presidente Clinton en las Cumbres del G-8. También ha sido Decano de las principales instituciones académicas norteamericanas en el ámbito de public affairs, como Maxwell School of Citizenship and Public Affairs (Syracuse University) y Lyndon B. School of Public Affairs (University of Texas-Austin), así como Vicepresidente de Brookings Institution. Ha publicado diversos libros sobre gobernanza internacional, tales como: "Strategic Reassurance and Resolve: US-China Relations in the 21st Century", o "Difficult Transitions: Foreign Policy Troubles at the Outset of Presidential Power".

## Matrikula prezioak

MATRIKULA	2016-05-31 ARTE	2016-09-02 ARTE
OROKORRA	60,00 EUR	70,00 EUR
<u><a href="#">MATRIKULA MURRIZTUA</a></u>	35,00 EUR	46,00 EUR
<u><a href="#">IKASTAROAK GUZTIONTZAT MURRIZPENA</a></u>	35,00 EUR	46,00 EUR
<u><a href="#">MATRIKULA EXENTZIOA</a></u>	20,00 EUR	20,00 EUR
<u><a href="#">MATRIKULA BEREZIA</a></u>	-	35,00 EUR

# **Kokalekua**

## **Miramar Jauregia**

Mirakontxa pasealekua 48, 20007 Donostia

Gipuzkoa