



# Medicina basada en el valor. Perspectiva y estrategias desde los servicios de salud, aproximación metodológica y experiencias de éxito



**Ira. 13 2023**

**Kod. 017-23**

**Mod.:**

Online zuzenean Aurrez aurrekoa

**Edizioa**

2023

**Jarduera mota**

Uda Ikastaroa

**Data**

Ira. 13 2023

**Kokalekua**

Miramar Jauregia

**Hizkuntzak**

Gaztelera

**Balio akademikoa**

10 ordu

## Antolakuntza Batzordea

Fundación  
BBVA



## Azalpena

Balioan oinarritutako medikuntza-ereduak esparru estrategiko berritzaile bat proposatzen du, osasun-zerbitzuak berrantolatzea bideratu nahi dituen, gaixoarentzat ahalik eta arretarik baliotsuena lortzera. Eredu horrek funtsezko hiru elementu konbinatzen ditu:

1. Balio handiko osasun-emaizak neurtzeko sistemak ezartzea pazienteentzat, hau da, beraientzat garrantzitsua den horretan arreta jartzea;
2. Asistentzia-praktika prozesu edo baldintza klinikoen inguruan antolatzea; eta
3. Paziente bakoitzeko kostuak kalkulatzeko prozesu osoan.

Hiru osagaiak ezartzeko, eredu zatikatu baten paradigma aldatu behar da. Eredu horrek, hamarkadaz hamarkada, jardueraren eta bolumenaren arabera ordainketa erabili du, eta balioan eta gaixoan oinarritutako eredu integral eta integraturantz jo behar da. Horrek erronka handiak dakartza, bai politika sanitarioetan eta azpiegituretan, bai erakunde, profesional eta pazienteetan. Horregatik, balioan oinarritutako medikuntza oso hasiberria da nazioarteko herrialde gehienetan.

Osasun sistemen ohiko jardueran balioan oinarritutako medikuntza sartzeko zailtzen duten faktoreak askotarikoak dira. Horietako batzuk aipatzearen, honako hauek aipa ditzakegu: datuak sistematikoki bildu eta integratzeko informazio-sistema gutxi izatea, azpiegitura teknologikoa antolatzearen behar den inbertsio handia, prozesuak kudeaketak eskatzen duen kultura-aldaketa, non zainketa hornitzaileek eta zerbitzuak zatikatzen baitute, prestakuntza-jarduerarik edo dibulgazio-kanpainarik ez izatea, profesionalen eta pazienteen arreta balioan jartzeko beharra eta onurak ulertzen laguntzeko, eta osasun-agintarien lidergo ahula.

Egoera horretan, nabarmentzekoa da Euskadin egin den lana, Osakidetzan balioan oinarritutako arreta sustatzen saiatuz. Ikastaro honen bidez, Osakidetzan egindako aurrerapenei balioa emango zaie eta osasun arloko agintarien apustu estrategikoa azpimarratu ahal izango da.

## Helburuak

Balioan oinarritutako medikuntza ezagutzera ematea, paradigma berri gisa. Medikuntza horren helburua da osasun-zerbitzuak pazientearentzako balio handieneko arreta bat eskaintzera bideratzea, kosturik onenean.

Azpimarratzekoa da Osakidetzaaren posizionamendu estrategikoa eta ibilbide-orria, balioan oinarritutako medikuntzari dagokionez Euskadin osasun-arreta emateko eragile nagusia den aldetik.

Balioan oinarritutako medikuntzaaren inguruko inplementazio- eta ebaluazio-metodologiei buruzko ebidentzian oinarritutako ezagutza zientifikoa ematea.

Osakidetzaaren esperientziak arretaren kalitatearen hobekuntzan duten eragina erakustea, baita pazienteek hautemandako osasun-emaizak eta kostuen optimizazioa ere.

Balioan oinarritutako medikuntzarako translazioa funtsezkoa eta premiazkoa delako ustea sortzea entzuleengan, osasun-sistemek herritarren benetako beharrei erantzuten dietela bermatzeko.

## Lankidetzak



OSASUN SAILA  
DEPARTAMENTO DE SALUD



# Programa

**2023-09-13**

09:00 - 09:15	Registro
09:15 - 09:25	Inaugurazio instituzionala. Parte hartzeko ordena: <b>Ane Fullaondo Zabala</b>   Instituto Kronikgune - Dirección <b>Gotzone Sagardui Goikoetxea</b>   Departamento de Salud del Gobierno Vasco - Consejera de Salud
09:25 - 09:45	“Perspectiva y apuesta estratégica de Osakidetza en medicina basada en el valor” <b>Rosa Pérez Esquerdo</b>   Osakidetza - Directora General <b>María Isabel Romo Soler</b>   Osakidetza - Subdirectora de Calidad
09:45 - 10:15	“¿Cómo implementar la medicina basada en el valor en la práctica habitual?” <b>Inés Gallego Camiña</b>   OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces - Subdirectora de Calidad e Innovación
10:15 - 10:45	“¿De qué hablamos cuando decimos experiencia del paciente? “ <b>Carolina Varela Rodríguez</b>   Hospital Universitario de 12 de octubre - Unidad de Calidad
10:45 - 11:15	“Evaluación de la medicina basada en el valor: Resultados en salud y económicos, y la ecuación del valor” <b>Borja García Lorenzo</b>   Instituto kronikgune - Investigador
11:15 - 11:45	Atsedena
11:45 - 12:20	“Experiencia de Osakidetza 1 - Oftalmología” <b>Gonzaga Garay Aramburu</b>   OSI Bilbao Basurto - Jefe de Servicio de oftalmología <b>Javier Aritz Urcola Carrera</b>   OSI Araba - Jefe de Servicio de oftalmología
12:20 - 12:45	“Experiencia de Osakidetza 2 - Cáncer de mama” <b>Patricia Cobos Baena</b>   OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces - Sección Sanitaria de Obstetricia y Ginecología
12:45 - 13:10	“Experiencia de Osakidetza 3 Cáncer de pulmón” <b>Sara Arévalo Lobera</b>   Osakidetza - Directora de Unidad de Gestion Clinica de Oncologia de Gipuzkoa
13:10 - 13:35	“Experiencia de Osakidetza 4 - Enfermedad inflamatoria intestinal” <b>Iago Rodríguez Lago</b>   OSI Barrualde Galdakao - Servicio de Medicina Digestiva
13:35 - 13:45	Itxiera <b>Marian Ibarrondo Unamunzaga</b>   Departamento de Salud del Gobierno Vasco - Directora de investigación e innovación sanitaria

## Zuzendaritza



### **Ane Fullaondo Zabala**

Instituto Biosistemak, Directora

---

Directora de el Instituto Kronikgune. Licenciada en Biología por la Universidad Autónoma de Madrid (2005) y doctora en Genética y Biología Molecular por la Universidad del País Vasco (2009). En 2012, obtuvo el Máster en métodos de investigación y evaluación de servicios sanitarios y economía de la salud de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). En 2015, obtuvo el LEAD - El certificado de Especialización en Liderazgo y Transformación en Organizaciones y Sistemas de Salud de Deusto Business School. En 2017, obtuvo el título sobre Eficiencia en la producción de servicios sanitarios "Marco conceptual y uso de software" en la Escuela de Salud Pública de Andalucía . En 2018, alcanzó el título sobre Aplicación de la metodología LEAN para la mejora de las vías asistenciales en la Escuela de Salud Pública de Andalucía . En 2019, realizó el Curso de Liderazgo y Organización para el Cambio del Institute for Healthcare Improvement . En 2021, logró el título de Epidemiología Avanzada de la Escuela de Salud Pública de Andalucía y en 2022 Curso Aplicación de los principios ético-legales para el uso de herramientas de Big Data e IA en investigación biomédica . Numerosas publicaciones y participación en proyecto europeos

## Irakasleak



**Sara Arévalo Lobera**

HOSPITAL UNIVERSITARIO DONOSTIA

---

Licenciada en Medicina por la Universidad Autónoma de Madrid en el año 2000. Especialista en Oncología Médica desde 2005. Médico Adjunto de Oncología Médica en Hospital Universitario Donostia (OSI Donostialdea) desde 2005 con dedicación específica a los tumores digestivos y el cáncer hereditario. Responsable de la Unidad de Consejo Genético en Cáncer Hereditario en el Instituto Donostia de Oncohematología (IDOH, Hospital Universitario Donostia, OSI Donostialdea). Miembro del Grupo de Cáncer Hereditario de la Sociedad Española de Oncología Médica (SEOM). Miembro del Grupo Español de Tumores Digestivos (TTD). Miembro de los siguientes comités en el Hospital Universitario Donostia: - Comité de Innovación. - Comité de Genética. - Comité de Tumores Hepatobiliopancreáticos. - Comité de Tumores Colorrectales. - Comité de Tumores Gastroesofágicos. Actividad investigadora relacionada con ensayos clínicos e investigación básica centrada en cáncer de páncreas y cáncer hereditario.



**Patricia Cobos Baena**

---



**Inés Gallego Camiña**

---

Subdirectora de Innovación y Calidad de la OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces (Osakidetza). Licenciada en Ciencias Políticas y Sociología (Universidad de Deusto), y Master en Gestión de la Innovación Empresarial. Comenzó su actividad profesional en gestión de calidad hace 21 años, en los últimos 11 años ha redirigido su carrera hacia la creatividad, innovación y gestión del cambio. Formadora oficial de los "6 Thinking Hats" (E. de Bono), en técnicas de creatividad y pensamiento lateral. Formada en "Experiencia de paciente" (Universidad de Mondragón/ LKS) y experta en Customer Experience Management (Asociación Española de Calidad). Formada en Design thinking y LEAN health, en los últimos años ha aplicado su conocimiento en la transformación e innovación del sistema. Además es docente en el Master de Gestión Sanitaria y del Value-Based Health Care Delivery de la Universidad de Deusto (Deusto Business School - DBS). <http://linkedin.com/in/inesgallego>



## **Gonzaga Garay Aramburu**

OSI BILBAO BASURTO ESI

---

Licenciado (1994) y Doctor (2022) en Medicina y Cirugía por la UPV-EHU Máster en Herramientas de Gestión e Investigación Sanitaria en la UNED, 2018 Especialista en oftalmología, Hospital General Universitario de Elche (Alicante), 1996-2000 Jefe de servicio de oftalmología en a OSI Bilbao Basurto ESI desde sept 2020 Profesor Asociado Oftalmología UPV-EHU, Unidad Docente de Basurto desde nov 2022 Desde 2014 involucrado en la implantación de la gestión por procesos en la oftalmología, en la medición de resultados en salud en oftalmología tanto clínicos como reportados por el paciente y en los estándares ICHOM



## **Borja Garcia Lorenzo**

Instituto Biosistemak

---

Economista de la salud y coordinador del grupo de investigación en atención basada en valor del Instituto Kronikgune. Sus áreas de interés son la evaluación de políticas y tecnologías de salud, y la medicina basada en el valor. Borja es Doctor en Economía por la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (ULPGC) y Master en Economía Industrial por la Universidad Carlos III de Madrid, y ha sido anteriormente economista de la salud en el Hospital Clínic Barcelona y en la Red de Agencias de Tecnologías Sanitarias del Ministerio de Sanidad en España. Su trayectoria investigadora se ha desarrollado previamente como investigador post-doctoral en la Université de Bordeaux y el Instituto de Investigación en Evaluación y Políticas Públicas de la Universitat Internacional de Catalunya (UIC), como investigador visitante en la Toulouse School of Economics y en el Groupe d'Analyse de Théorie Économique de Lyon. Borja ha sido profesor asociado de métodos cuantitativos aplicados en la Universitat de Barcelona, la UIC, la Universidad Europea y la ULPGC, y ha difundido sus investigaciones en los informes de Evaluación de Tecnologías Sanitarias del Ministerio de Sanidad y en artículos científicos publicados en revistas de primer cuartil



## **Marian Ibarrondo Unamunzaga**

---



Marian Ibarrondo es directora de Investigación e Innovación Sanitaria del Departamento de Salud del Gobierno Vasco. Licenciada en Ciencias Biológicas por la Universidad del País Vasco (UPV), ha ocupado cargos como responsable de 'Invertir en el País Vasco' en la Agencia vasca de desarrollo empresarial (SPRI), directora de Innovación en el Parque Tecnológico de Vizcaya y directora de Marketing en el Centro Tecnológico GAIKER. Al frente del Departamento de Investigación e Innovación Sanitaria, Ibarrondo es responsable de "programar la política de investigación e innovación en materia de salud, así como la determinación de sus prioridades, y, asimismo, el impulso de la realización de proyectos de I+D+I".



## **Rosa Pérez Esquerdo**

Osakidetza

---

Directora General de Osakidetza. Médica de Familia.



## **Iago Rodríguez Lago**

---

Licenciado en Medicina y Cirugía por la Universidad de Navarra en 2008. Título de especialista en Aparato Digestivo en Clínica Universidad de Navarra en 2013. Desde enero 2014 hasta el momento actual: Médico adjunto. Servicio de Aparato Digestivo. Hospital Universitario de Galdakao (Vizcaya). Desde marzo de 2016 hasta marzo de 2023 tutor de residentes de Aparato Digestivo en el Hospital Universitario de Galdakao. Junio 2013 - Enero 2014: Médico adjunto. Servicio de Aparato Digestivo. Clínica Universidad de Navarra (Navarra). Miembro de la Junta de Gobierno de GETECCU desde 2017. Miembro del Comité Epidemiológico (EpiCom) de la European Crohn's and Colitis Organisation desde 2023. Miembro del National Societies Committee de la United European Gastroenterology desde 2022. Miembro del Young Talent Group de la United European Gastroenterology (UEG) desde 2017 a 2019. Coordinador del Grupo Joven de GETECCU desde 2016 a 2019. Autor de 87 publicaciones indexadas en revistas internacionales, 54 de ellas con trabajos originales, 37 como primer autor y 31 de ellas en primer cuartil. Investigador principal en 16 estudios en el campo de la Enfermedad Inflamatoria Intestinal.



## **María Isabel Romo Soler**

Osakidetza

---



### **Javier Aritz Urcola Carrera**

---

Jefe Unidad de Gestión Clínica de Oftalmología en Hospital Universitario Araba. Másters en Gestión de Servicios de Oftalmología, Big Data y Business Analytics. Doctor en Medicina. Numerosas publicaciones y participación en proyectos de investigación.



### **Carolina Varela Rodríguez**

---

Licenciada en Medicina y Cirugía, doctora en Neurociencias, Especialista de Medicina Preventiva y Salud Pública, Máster en Salud Pública, Máster Universitario en Administración sanitaria. Desde 1997 al 2011 experiencia en investigación básica en electrofisiología de la retina y la corteza cerebral, once años de experiencia en Medicina Preventiva, Salud Pública y epidemiología. De febrero de 2021 a mayo de 2022 Coordinadora de Calidad en funciones del Hospital Universitario 12 de Octubre. Actualmente FEA de Calidad trabaja activamente en la gestión y buen gobierno de datos para la investigación de Real World Data en Resultados en salud (Outcome Research), experiencia del paciente e innovación y rediseño de procesos.

# Matrikula prezioak

<b>AURREZ AURRE</b>	<b>2023-05-31 ARTE</b>	<b>2023-09-13 ARTE</b>
<a href="#">Gazte tarifa</a>	25,00 EUR	33,00 EUR
Orokorra	-	47,00 EUR
<a href="#">Matrikula murriztua orokorra</a>	-	40,00 EUR
<a href="#">Matrikula exentzia</a>	-	33,00 EUR
<a href="#">Osasuna, pertsonetikiko konpromisoa</a>	-	11,75 EUR
<a href="#">OSAKIDETZAKO GONBIDATUAK</a>	-	0 EUR

<b>ONLINE ZUZENEAN</b>	<b>2023-05-31 ARTE</b>	<b>2023-09-13 ARTE</b>
<a href="#">Gazte tarifa</a>	25,00 EUR	33,00 EUR
Orokorra	-	47,00 EUR
<a href="#">Matrikula murriztua orokorra</a>	-	40,00 EUR
<a href="#">Matrikula exentzia</a>	-	33,00 EUR
<a href="#">Osasuna, pertsonetikiko konpromisoa</a>	-	11,75 EUR
<a href="#">OSAKIDETZAKO GONBIDATUAK</a>	-	0 EUR

# **Kokalekua**

## **Miramar Jauregia**

Mirakontxa pasealekua 48, 20007 Donostia

Gipuzkoa