



# Medicina basada en el valor. Perspectiva y estrategias desde los servicios de salud, aproximación metodológica y experiencias de éxito



**13.Sep 2023**

**Cod. 017-23**

**Modalité:**

Cours en ligne en direct En personne

**Édition**

2023

**Type d'activité**

Cours d'été

**Date**

13.Sep 2023

**Location**

Miramar Palace

**Langues**

Espagnol

**Reconnaissance officielle par l'État**

10 heures

# Comité d'organisation



## Description

El modelo de medicina basada en el valor propone un marco estratégico innovador que pretende orientar a los servicios de salud en su reorganización hacia la provisión de una atención de máximo valor para el y la paciente al mejor coste. Este modelo combina tres elementos esenciales que son:

1. Implementar sistemas de medición de resultados de salud de valor para las y los pacientes, es decir, hacer énfasis en lo que verdaderamente les importa,
2. Organizar la práctica asistencial en torno a procesos o condiciones clínicas y
3. Calcular los costes por paciente durante todo el proceso.

La implementación de los tres componentes requiere un cambio de paradigma de un modelo fragmentado que ha usado por décadas el pago por actividad y volumen, hacia un modelo centrado en el valor y en la y el paciente de forma integral e integrada. Esto implica grandes retos, tanto a nivel de las políticas sanitarias e infraestructura, como a nivel de las instituciones, profesionales y pacientes. Es por ello que la medicina basada en el valor es aún muy incipiente en la mayoría de los países a nivel internacional.

Son varios y variados los factores que dificultan la incorporación de la medicina basada en el valor en la práctica habitual de los sistemas de salud. Por destacar algunos, podemos citar la escasa disponibilidad de sistemas de información que permitan recopilar e integrar sistemáticamente los datos, la considerable inversión requerida para organizar la infraestructura tecnológica, el cambio cultural que requiere la gestión por procesos donde el cuidado está fragmentado por proveedores y servicios, la falta de actividades formativas o campañas divulgativas que faciliten a profesionales y pacientes comprender la necesidad y beneficios de centrar la atención en el valor, y el débil liderazgo de las autoridades sanitarias.

En este escenario, cabe destacar la labor que se ha llevado a cabo en el País Vasco, tratando de potenciar la atención basada en el valor en Osakidetza. Este Curso de Verano pretende convertirse en un foro en el que se ponga en valor los avances realizados en Osakidetza y donde se pueda subrayar la apuesta estratégica de las autoridades sanitarias.

## Objectifs

Dar a conocer la medicina basada en el valor como nuevo paradigma que tiene como finalidad orientar los servicios de salud hacia la provisión de una atención de máximo valor para el y la paciente al mejor coste.

Destacar el posicionamiento estratégico y hoja de ruta de Osakidetza como principal agente en la provisión de atención sanitaria en Euskadi en lo que medicina basada en el valor se refiere.

Proporcionar conocimiento científico basado en la evidencia en cuanto a las metodologías de implementación y evaluación que rodean a la medicina basada en el valor.

Mostrar el impacto de las experiencias de Osakidetza en la mejora de la calidad de la atención, resultados en salud percibidos por las y los pacientes, y correspondiente optimización de costes.

Generar en la audiencia la creencia de que la traslación a la medicina basada en valor es fundamental y apremiante para garantizar que los sistemas de salud responden a las verdaderas necesidades de la ciudadanía.

## En collaboration avec



OSASUN SAILA  
DEPARTAMENTO DE SALUD



# Programme

**13 09 2023**

|               |  |
|---------------|--|
| 09:00 - 09:15 | Registro   |
| 09:15 - 09:25 | Inauguration institutionnelle. Ordre d'intervention:<br><b>Ane Fullaondo Zabala</b>   Instituto Kronikgune - Dirección<br><b>Gotzone Sagardui Goikoetxea</b>   Departamento de Salud del Gobierno Vasco - Consejera de Salud |
| 09:25 - 09:45 | “Perspectiva y apuesta estratégica de Osakidetza en medicina basada en el valor”<br><b>Rosa Pérez Esquerdo</b>   Osakidetza - Directora General<br><b>María Isabel Romo Soler</b>   Osakidetza - Subdirectora de Calidad     |
| 09:45 - 10:15 | “¿Cómo implementar la medicina basada en el valor en la práctica habitual?”<br><b>Inés Gallego Camiña</b>   OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces - Subdirectora de Calidad e Innovación   |
| 10:15 - 10:45 | “¿De qué hablamos cuando decimos experiencia del paciente? “<br><b>Carolina Varela Rodríguez</b>   Hospital Universitario de 12 de octubre - Unidad de Calidad   |
| 10:45 - 11:15 | “Evaluación de la medicina basada en el valor: Resultados en salud y económicos, y la ecuación del valor”<br><b>Borja García Lorenzo</b>   Instituto kronikgune - Investigador   |
| 11:15 - 11:45 | Pause  |
| 11:45 - 12:20 | “Experiencia de Osakidetza 1 - Oftalmología”<br><b>Gonzaga Garay Aramburu</b>   OSI Bilbao Basurto - Jefe de Servicio de oftalmología<br><b>Javier Aritz Urcola Carrera</b>   OSI Araba - Jefe de Servicio de oftalmología   |
| 12:20 - 12:45 | “Experiencia de Osakidetza 2 - Cáncer de mama”<br><b>Patricia Cobos Baena</b>   OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces - Sección Sanitaria de Obstetricia y Ginecología   |
| 12:45 - 13:10 | “Experiencia de Osakidetza 3 Cáncer de pulmón”<br><b>Sara Arévalo Lobera</b>   Osakidetza - Directora de Unidad de Gestion Clinica de Oncologia de Gipuzkoa  |
| 13:10 - 13:35 | “Experiencia de Osakidetza 4 - Enfermedad inflamatoria intestinal”<br><b>Iago Rodríguez Lago</b>   OSI Barrualde Galdakao - Servicio de Medicina Digestiva   |
| 13:35 - 13:45 | Clôture du cours<br><b>Marian Ibarrondo Unamunzaga</b>   Departamento de Salud del Gobierno Vasco - Directora de investigación e innovación sanitaria  |

## Directed by



### **Ane Fullaondo Zabala**

Instituto Biosistemak

---

Directora de el Instituto Kronikgune. Licenciada en Biología por la Universidad Autónoma de Madrid (2005) y doctora en Genética y Biología Molecular por la Universidad del País Vasco (2009). En 2012, obtuvo el Máster en métodos de investigación y evaluación de servicios sanitarios y economía de la salud de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). En 2015, obtuvo el LEAD - El certificado de Especialización en Liderazgo y Transformación en Organizaciones y Sistemas de Salud de Deusto Business School. En 2017, obtuvo el título sobre Eficiencia en la producción de servicios sanitarios "Marco conceptual y uso de software" en la Escuela de Salud Pública de Andalucía . En 2018, alcanzó el título sobre Aplicación de la metodología LEAN para la mejora de las vías asistenciales en la Escuela de Salud Pública de Andalucía . En 2019, realizó el Curso de Liderazgo y Organización para el Cambio del Institute for Healthcare Improvement . En 2021, logró el título de Epidemiología Avanzada de la Escuela de Salud Pública de Andalucía y en 2022 Curso Aplicación de los principios ético-legales para el uso de herramientas de Big Data e IA en investigación biomédica . Numerosas publicaciones y participación en proyecto europeos

## Profesores



**Sara Arévalo Lobera**

HOSPITAL UNIVERSITARIO DONOSTIA

---

Licenciada en Medicina por la Universidad Autónoma de Madrid en el año 2000. Especialista en Oncología Médica desde 2005. Médico Adjunto de Oncología Médica en Hospital Universitario Donostia (OSI Donostialdea) desde 2005 con dedicación específica a los tumores digestivos y el cáncer hereditario. Responsable de la Unidad de Consejo Genético en Cáncer Hereditario en el Instituto Donostia de Oncohematología (IDOH, Hospital Universitario Donostia, OSI Donostialdea). Miembro del Grupo de Cáncer Hereditario de la Sociedad Española de Oncología Médica (SEOM). Miembro del Grupo Español de Tumores Digestivos (TTD). Miembro de los siguientes comités en el Hospital Universitario Donostia: - Comité de Innovación. - Comité de Genética. - Comité de Tumores Hepatobiliopancreáticos. - Comité de Tumores Colorrectales. - Comité de Tumores Gastroesofágicos. Actividad investigadora relacionada con ensayos clínicos e investigación básica centrada en cáncer de páncreas y cáncer hereditario.



**Patricia Cobos Baena**

---



**Inés Gallego Camiña**

---

Subdirectora de Innovación y Calidad de la OSI Ezkerraldea Enkarterri Cruces (Osakidetza). Licenciada en Ciencias Políticas y Sociología (Universidad de Deusto), y Master en Gestión de la Innovación Empresarial. Comenzó su actividad profesional en gestión de calidad hace 21 años, en los últimos 11 años ha redirigido su carrera hacia la creatividad, innovación y gestión del cambio. Formadora oficial de los "6 Thinking Hats" (E. de Bono), en técnicas de creatividad y pensamiento lateral. Formada en "Experiencia de paciente" (Universidad de Mondragón/ LKS) y experta en Customer Experience Management (Asociación Española de Calidad). Formada en Design thinking y LEAN health, en los últimos años ha aplicado su conocimiento en la transformación e innovación del sistema. Además es docente en el Master de Gestión Sanitaria y del Value-Based Health Care Delivery de la Universidad de Deusto (Deusto Business School - DBS). <http://linkedin.com/in/inesgallego>



## **Gonzaga Garay Aramburu**

OSI BILBAO BASURTO ESI

---

Licenciado (1994) y Doctor (2022) en Medicina y Cirugía por la UPV-EHU Máster en Herramientas de Gestión e Investigación Sanitaria en la UNED, 2018 Especialista en oftalmología, Hospital General Universitario de Elche (Alicante), 1996-2000 Jefe de servicio de oftalmología en a OSI Bilbao Basurto ESI desde sept 2020 Profesor Asociado Oftalmología UPV-EHU, Unidad Docente de Basurto desde nov 2022 Desde 2014 involucrado en la implantación de la gestión por procesos en la oftalmología, en la medición de resultados en salud en oftalmología tanto clínicos como reportados por el paciente y en los estándares ICHOM



## **Borja Garcia Lorenzo**

Instituto Biosistemak

---

Economista de la salud y coordinador del grupo de investigación en atención basada en valor del Instituto Kronikgune. Sus áreas de interés son la evaluación de políticas y tecnologías de salud, y la medicina basada en el valor. Borja es Doctor en Economía por la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (ULPGC) y Master en Economía Industrial por la Universidad Carlos III de Madrid, y ha sido anteriormente economista de la salud en el Hospital Clínic Barcelona y en la Red de Agencias de Tecnologías Sanitarias del Ministerio de Sanidad en España. Su trayectoria investigadora se ha desarrollado previamente como investigador post-doctoral en la Université de Bordeaux y el Instituto de Investigación en Evaluación y Políticas Públicas de la Universitat Internacional de Catalunya (UIC), como investigador visitante en la Toulouse School of Economics y en el Groupe d'Analyse de Théorie Économique de Lyon. Borja ha sido profesor asociado de métodos cuantitativos aplicados en la Universitat de Barcelona, la UIC, la Universidad Europea y la ULPGC, y ha difundido sus investigaciones en los informes de Evaluación de Tecnologías Sanitarias del Ministerio de Sanidad y en artículos científicos publicados en revistas de primer cuartil



## **Marian Ibarrondo Unamunzaga**

---

Marian Ibarrondo es directora de Investigación e Innovación Sanitaria del Departamento de Salud del Gobierno Vasco. Licenciada en Ciencias Biológicas por la Universidad del País Vasco (UPV), ha ocupado cargos como responsable de 'Invertir en el País Vasco' en la Agencia vasca de desarrollo empresarial (SPRI), directora de Innovación en el Parque Tecnológico de Vizcaya y directora de Marketing en el Centro Tecnológico GAIKER. Al frente del Departamento de Investigación e Innovación Sanitaria, Ibarrondo es responsable de "programar la política de investigación e innovación en materia de salud, así como la determinación de sus prioridades, y, asimismo, el impulso de la realización de proyectos de I+D+I".



## **Rosa Pérez Esquerdo**

Osakidetza

---

Directora General de Osakidetza. Médica de Familia.



## **Iago Rodríguez Lago**

Licenciado en Medicina y Cirugía por la Universidad de Navarra en 2008. Título de especialista en Aparato Digestivo en Clínica Universidad de Navarra en 2013. Desde enero 2014 hasta el momento actual: Médico adjunto. Servicio de Aparato Digestivo. Hospital Universitario de Galdakao (Vizcaya). Desde marzo de 2016 hasta marzo de 2023 tutor de residentes de Aparato Digestivo en el Hospital Universitario de Galdakao. Junio 2013 - Enero 2014: Médico adjunto. Servicio de Aparato Digestivo. Clínica Universidad de Navarra (Navarra). Miembro de la Junta de Gobierno de GETECCU desde 2017. Miembro del Comité Epidemiológico (EpiCom) de la European Crohn's and Colitis Organisation desde 2023. Miembro del National Societies Committee de la United European Gastroenterology desde 2022. Miembro del Young Talent Group de la United European Gastroenterology (UEG) desde 2017 a 2019. Coordinador del Grupo Joven de GETECCU desde 2016 a 2019. Autor de 87 publicaciones indexadas en revistas internacionales, 54 de ellas con trabajos originales, 37 como primer autor y 31 de ellas en primer cuartil. Investigador principal en 16 estudios en el campo de la Enfermedad Inflamatoria Intestinal.



## **María Isabel Romo Soler**

Osakidetza

---



### **Javier Aritz Urcola Carrera**

---

Jefe Unidad de Gestión Clínica de Oftalmología en Hospital Universitario Araba. Másters en Gestión de Servicios de Oftalmología, Big Data y Business Analytics. Doctor en Medicina. Numerosas publicaciones y participación en proyectos de investigación.



### **Carolina Varela Rodríguez**

---

Licenciada en Medicina y Cirugía, doctora en Neurociencias, Especialista de Medicina Preventiva y Salud Pública, Máster en Salud Pública, Máster Universitario en Administración sanitaria. Desde 1997 al 2011 experiencia en investigación básica en electrofisiología de la retina y la corteza cerebral, once años de experiencia en Medicina Preventiva, Salud Pública y epidemiología. De febrero de 2021 a mayo de 2022 Coordinadora de Calidad en funciones del Hospital Universitario 12 de Octubre. Actualmente FEA de Calidad trabaja activamente en la gestión y buen gobierno de datos para la investigación de Real World Data en Resultados en salud (Outcome Research), experiencia del paciente e innovación y rediseño de procesos.

## Tarifs inscription

| <b>PRESENCIAL</b>  | <b>JUSQU'AU 31-05-2023</b> | <b>JUSQU'AU 13-09-2023</b> |
|--|----------------------------|----------------------------|
| <a href="#">Tarif jeune</a>                              | 25,00 EUR                  | 33,00 EUR                  |
| Général  | -                          | 47,00 EUR                  |
| <a href="#">Matrícula reducida general</a>               | -                          | 40,00 EUR                  |
| <a href="#">Exención de matrícula</a>                    | -                          | 33,00 EUR                  |
| <a href="#">La Salud, un Compromiso con las Personas</a> | -                          | 11,75 EUR                  |
| <a href="#">INVITADOS OSAKIDETZA</a>                     | -                          | 0 EUR                      |

| <b>ONLINE EN DIRECTO</b>                                 | <b>JUSQU'AU 31-05-2023</b> | <b>JUSQU'AU 13-09-2023</b> |
|--|----------------------------|----------------------------|
| <a href="#">Tarif jeune</a>                              | 25,00 EUR                  | 33,00 EUR                  |
| Général  | -                          | 47,00 EUR                  |
| <a href="#">Matrícula reducida general</a>               | -                          | 40,00 EUR                  |
| <a href="#">Exención de matrícula</a>                    | -                          | 33,00 EUR                  |
| <a href="#">La Salud, un Compromiso con las Personas</a> | -                          | 11,75 EUR                  |
| <a href="#">INVITADOS OSAKIDETZA</a>                     | -                          | 0 EUR                      |

## **Lieu**

### **Miramar Palace**

Pº de Miraconcha nº 48. Donostia / San Sebastián

Gipuzkoa